



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 8 de enero de 2019	16:30	17:20	PRESENTACIÓN DEL MODULO II		PRESENTACIÓN DEL MODULO II	CESIA
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		La Industria de Defensa en España. Capacidades industriales que afectan a los interés esenciales de la Defensa y Seguridad Nacional. Estado Tecnológico de los sectores de la Industria de Defensa en España	AESMIDE/TEDAE
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		La estrategia de tecnología e innovación para la Defensa (ETID)	DIGAM
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		El escenario económico del MINSDEF: Evolución y tendencia del presupuesto de Defensa.	CESIA
miércoles, 9 de enero de 2019	16:30	20:20	METODOLOGÍAS DE LA INVESTIGACIÓN		METODOLOGÍAS DE LA INVESTIGACIÓN	UCM
jueves, 10 de enero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		La política de Armamento y Material en el MINSDEF.	DIGAM
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Organización y responsabilidades de la DIGAM en el planeamiento y obtención del A&M	DIGAM
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Documentos estratégicos orientadores del planeamiento de la Defensa. El proceso de planeamiento de la Defensa: El planeamiento Militar y el planeamiento de Recursos	EMA
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		El proceso de planeamiento de la Defensa: Determinación de OCM y OOD. El proceso de planeamiento de la Defensa: Transformación de OCM y OOD en ORM	EMA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 15 de enero de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	I	El proceso de planeamiento de la Defensa: La LIP de Componentes de A&M. Criterios de elaboración.	EMA
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	I	Apoyo a la presencia internacional de la industria Española de defensa; La Oficina de Apoyo Exterior (OFICAEX)	DIGAM
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	I	Apoyo a la exportación de material de defensa por el MINISDEF	DIGENECO/DIGAM
miércoles, 16 de enero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	I	Estrategia Industrial de Defensa (EID 2015)	DIGAM
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	I	La OTAPI: Funciones. El apoyo de la Armada al contratación de NAVANTIA con Arabia Saudí.	EMA
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	El proceso de obtención de recursos materiales. El proceso de obtención de A&M	DIGAM
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	El Sistema Programado de Armamento por Fases (PAPS)	DIGAM
jueves, 17 de enero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	Los Programas de A&M: Programas de Obtención y Programas de modernización: Los PEAS. La centralización de los Programas de A&M	DIGAM
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	Los PEAS: Financiación	DIGAM
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	Las Oficinas de Programas: Organización y responsabilidades. Las oficinas Espejo en la Armada: Organización y responsabilidades	DIGAM/JAL
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	Gestión y contratación de los programas de obtención	DIGAM



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 22 de enero de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	Aspectos administrativos y legales de los programas internacionales	DIGAM
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	PANEL: El Programa de obtención del S-80.	JAL/DIGAM
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	PANEL: El Programa de Modernización de Cazaminas	JAL/EMA
miércoles, 23 de enero de 2019	9:00	14:00	VISITA PROFESIONAL		VISITA PROFESIONAL: AIRBUS GETAFE	CESIA
	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	El Coste del Ciclo de Vida: Fases: Procedimiento de estimación del coste del Ciclo de Vida.	DIGENECO
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	El Grupo de Evaluación de Costes: NODECOS	DIGENECO
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Las relaciones internacionales en el campo del A&M: La política de cooperación industrial del MINSDEF.	DIGAM
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Logística OTAN: Estructura en apoyo a la logística de producción. Logística OTAN: La Conferencia de Directores Nacionales de armamento. Organización, funciones y responsabilidades.	EMACON
jueves, 24 de enero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Logística OTAN: El Nato Support Investment Program (NSIP): Principios y concepto básicos. Paquetes de capacidad.	EMACON
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Logística OTAN: El Nato Support Investment Program (NSIP): Condiciones de elegibilidad y financiación.	DIGENECO
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	El concepto de Smart Defense y El concepto de Pooling and Sharing	CESIA
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Logística UE: Estructura en apoyo a la logística de producción. La PESC. Agencias de Seguridad y Defensa. El Fondo Europeo de Defensa	EMACON



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 29 de enero de 2019	16:30	17:20	<b>DISCUSIÓN GUIADA</b>		La Agencia Europea de Defensa (EDA): Objetivos, estructura, y miembros. Proyectos actuales con el MINSDEF.	EMACON
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Logística UE: El acuerdo Marco para la restructuración y funcionamiento de la Industria Europea de Defensa (LOI)	DIGAM
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Cooperación estructurada EU: PESCO: Objetivos, estructura, y miembros: Proyectos.	EMACON
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Proyectos españoles bajo PESCO	EXTERNALIZADO
miércoles, 30 de enero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Mecanismo ATHENA	DIGENECO
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	La Organización Conjunta para la Cooperación en Materia de Armamento (OCCAR). Objetivos, estructura, y miembros. Proyectos actuales	DIGAM
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Programas de participación nacional bajo cobertura OCCAR: Caso A400M	DIGAM
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Otros Organismos: El centro de coordinación de movimientos de Europa (MCCE). Mando de Transporte Aéreo Europeo (EATC)	EMACON
jueves, 31 de enero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	El Sistema OTAN de catalogación.	DIGAM
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	El Reglamento de catalogación de la Defensa.	DIGAM
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	Transacciones internacionales de catalogación	JAL
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	La normalización: Normas y especificaciones técnicas.	DIGAM



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 5 de febrero de 2019	16:30	17:20	<b>DISCUSIÓN GUIADA</b>		<b>DISCUSIÓN GUIADA</b>	CESIA
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	La normalización militar. El reglamento de normalización militar de materiales. Los acuerdos de normalización OTAN (STANAG)	EMACON
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	La homologación en el MINSDEF: El reglamento de homologación militar	DIGAM
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	El aseguramiento de la calidad en el MINISDEF: Las publicaciones PECAL y AQAP	DIGAM
miércoles, 6 de febrero de 2019	9:00	14:00	<b>VISITA PROFESIONAL</b>		<b>VISITA PROFESIONAL: ESCRIBANO</b>	CESIA
	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	Las normas de calidad en los contratos. Certificación de calidad en las empresas	DIGAM
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	V	El Concepto de Apoyo Logístico	JAL
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	V	El Apoyo Logístico integrado de una unidad o sistema: Concepto y objetivos.	JAL
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	V	El Plan de apoyo logístico integrado: Planes Generales	JAL
jueves, 7 de febrero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	V	El Plan de apoyo logístico integrado: Planes Parciales	JAL
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	I	El Concepto de Apoyo Logístico en la Armada: Los mapas de capacidades logísticas de los Arsenales de la Armada: Los Manuales de referencia.	JAL
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	I	Organización y estructura del Apoyo Logístico en la Armada: La JAL y los Arsenales	CESIA
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	I	Los procesos de gestión del material en la Armada: SIGMA.	JAL



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 12 de febrero de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	I	Aplicaciones de gestión del material en la Armada: SIGMA-DOS y SIGAPEA	JAL
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	I	El reglamento de mantenimiento de la Armada: El Parte de mantenimiento	JAL
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	I	Aplicaciones de gestión del mantenimiento en la Armada: GALIA	JAL
miércoles, 13 de febrero de 2019	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	I	El comercio electrónico en las FAS: Caso concreto de la Armada.	JAL
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	I	El Vender Management Inventory (VMI)	GETFCO
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	I	Los almacenes exteriores de la Armada	NAVANTIA/JAL
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	II	El Concepto de Apoyo logístico en el Ejército de Tierra: Criterios doctrinales y desarrollo. Organización y estructura del Apoyo Logístico en el Ejército de Tierra: El MALE, la Inspección General del ET y los Centros Logísticos del ET.	MALE
jueves, 14 de febrero de 2019	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	II	Los procesos de gestión del material en el ET. Aplicaciones de gestión del material en ET: SIGLE	MALE
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	II	La fuerza Logística Operativa del ET	FLO
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	III	El Concepto de Apoyo logístico en el Ejército del Aire: Criterios doctrinales y desarrollo. Organización y estructura del Apoyo Logístico en el Ejército del Aire: El MALOG y las Maestranzas.	MALOG
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	III	Los procesos de gestión del material en el EA. Aplicaciones de gestión del material en EA: SL2000	MALOG



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 19 de febrero de 2019	16:30	17:20	<b>DISCUSIÓN GUIADA</b>		<b>DISCUSIÓN GUIADA</b>	CESIA
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VI	La estructura de descomposición de costes (CBS). La marca funcional (HSC). El control de la configuración: el árbol de elementos Configurados (AEC).	JAL
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VI	El Control de cambios en la configuración de unidades, equipos y sistemas. Validaciones de la configuración.	JAL
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	Planificación del mantenimiento en la armada: Planes generales y parciales	JAL
miércoles, 20 de febrero de 2019	9:00	14:00	<b>VISITA PROFESIONAL</b>		<b>VISITA PROFESIONAL: PERAMA</b>	CESIA
	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	El mantenimiento correctivo: concepto y niveles	JAL
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	El mantenimiento preventivo: Basado en el tiempo: Procedimiento, frecuencias eficiencia y calidad. El mantenimiento preventivo: Basado en la condición: Procedimiento, frecuencias eficiencia y calidad.	PERAMA/UPTIN
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	El mantenimiento predictivo: concepto y tipología. El mantenimiento predictivo: basado en la condición (CBM). El mantenimiento predictivo: basado en la fiabilidad (RCM)	PERAMA/CESADAR
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	Análisis del nivel de mantenimiento (LORA)	PERAMA/UPTIN
jueves, 21 de febrero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	Mejoras sistemáticas del mantenimiento: Mantenimiento modificativo y proactivo	PERAMA/UPTIN
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	Gestión de mantenimiento asistida por ordenador (GMAO)	PERAMA/UPTIN
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	<b>PANEL:</b> Evolución de la industria al entorno 4.0. El mantenimiento 4.0 en la Armada	NAVANTIA/JAL
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	Documentación de apoyo al aprovisionamiento: La Initial Provisioning List (IPL)	JAL



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 26 de febrero de 2019	16:30	17:20	<b>DISCUSIÓN GUIADA</b>		<b>DISCUSIÓN GUIADA</b>	CESIA
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	La Propuesta inicial de apoyo (PIDA): Elaboración y tramitación. Participación de la industria y la Armada	JAL
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	<b>PANEL:</b> La pida en los Ejércitos y la Armada	JAL/MALE/MALOG
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	La lista de Pertrechos de carácter general: TBP y elaboración	JAL
miércoles, 27 de febrero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	La Allowance Parts list (APL): Elaboración e introducción en el COSAL	JAL
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	La Allowance Equipage list (APL): Elaboración e introducción en el COSAL	JAL
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	El COSAL: Partes	CESIA
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	Modificaciones y validaciones del COSAL	JAL
jueves, 28 de febrero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VIII	El sostenimiento en el MINSDDDEF: Las familias de sistemas de armas	DIGAM
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VIII	<b>PANEL:</b> Sostenimiento centralizado VS específico	DIGAM/ET/EA/ARM
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		<b>DISCUSIÓN GUIADA</b>	CESIA
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	El Transporte estratégico	EMACON





DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 5 de marzo de 2019	16:30	17:20	<b>DISCUSIÓN GUIADA</b>	IV	<b>PANEL:</b> El transporte de material en los Ejércitos y la Armada	MALE/JAL/MALOG
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	<b>PANEL:</b> El transporte de material en los Ejércitos y la Armada	MALE/JAL/MALOG
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	El Operador logístico del MINSDEF. El transporte de material a zona de operaciones	DSV
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	Embalaje, etiquetado y manipulación de material: Normativa	DSV
miércoles, 6 de marzo de 2019	9:00	14:00	<b>VISITA PROFESIONAL</b>		<b>VISITA PROFESIONAL: DSV</b>	CESIA
	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	Seguimiento de recursos logísticos (ASSET TRACKING)	DSV
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	La logística inversa.	JAL
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	Despachos de aduanas y depósitos aduaneros	DSV
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	<b>PANEL:</b> El transporte marítimo, aéreo, por ferrocarril y por carretera	DSV/GETFCO/BESS/K+N
jueves, 7 de marzo de 2019	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	<b>PANEL:</b> La gestión de la Cadena de Suministro	DSV/GETFCO/BESS/K+N
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	<b>PANEL:</b> La gestión de la Cadena de Suministro	DSV/GETFCO/BESS/K+N
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	X	El Concepto de Apoyo logístico en la OTAN: Criterios doctrinales y desarrollo.	CESIA
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	X	La organización de Apoyo y adquisiciones de la OTAN (NSPO). La Agencia NSPA	EMACON



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 12 de marzo de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	X	Procesos de contratación con NSPA. Financiación NSPA	DIGENECO
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	X	Representación española en NSPA. Oficina de enlace	DIGENECO
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	v	NATO Logistic stock exchange (NSLE). Proyecto Stock Holding & Assessts Requirements Exchange (SHARE). Common Item Material Management (COMIT)	EMACON
miércoles, 13 de marzo de 2019	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	v	PANEL: Logística operativa en los Ejércitos y la Armada	EM
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	v	Logística operativa OTAN a nivel operacional: JLSG	CMOPS
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	v	Modos de apoyo logístico multinacional	CMOPS
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	v	Logística OTAN: movimiento y transporte.	CMOPS
jueves, 14 de marzo de 2019	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	v	Logística OTAN: Concepto de HNS	EMACON
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	v	Logística OTAN: Apoyo logístico a operaciones proporcionado por contratistas.	UCALSA
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	v	Despliegue y repliegues de unidades EN Zona de operaciones (RSOM) I	CMOPS
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	v	Despliegue y repliegues de unidades EN Zona de operaciones (RSOM)II	CMOPS



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 19 de marzo de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	v	Logística Sanitaria en operaciones	CMOPS
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	v	PANEL: Logística conjunta en operaciones	CMOPS/EM
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	v	PANEL: Logística conjunta en operaciones	CMOPS/EM
miércoles, 20 de marzo de 2019	9:00	14:00	VISITA PROFESIONAL		VISITA PROFESIONAL: CENTRO LOGISTICO EL CORTE INGLES	CESIA
	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	v	Logística operativa OTAN a nivel táctico: Logística naval operativa de apoyo a una fuerza combinada	EMA
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	v	El sistema Common Use Item System (CUIS)	JAL
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IX	La logística basada en las prestaciones (PBL)	EXTERNALIZADO
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VI	La Agencia de Cooperación en Materia de Seguridad y Defensa de los EEUU (DSCA)	CESIA
jueves, 21 de marzo de 2019	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VI	Programas de asistencia a la seguridad. Política y legislación. Condiciones de selección	CESIA
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VII	Descripción del proceso FMS	JAL/EMA
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VII	Descripción del proceso FMS	JAL/EMA
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VII	La Carta de solicitud (LOR). Precio y disponibilidad. (P&A)	JAL/EMA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 26 de marzo de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VII	La Carta de Oferta y Aceptación (LOA)	JAL/EMA
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VII	Enmiendas y modificaciones a las COA	JAL/EMA
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VII	Tipos de CASES	JAL/EMA
miércoles, 27 de marzo de 2019	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VIII	Plan General de Medio ambiente en el MINSDEF	DIGENIN
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VIII	Gestión de residuos peligrosos en las FAS	DIGENIN
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VIII	Prevención de riesgos laborales en el MINSDEF	DIGENIN
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VIII	PRL en la Armada	EMA
jueves, 28 de marzo de 2019	16:30	17:20	EXAMEN Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		EXAMEN Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	CESIA
	17:30	18:20	EXAMEN Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		EXAMEN Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	CESIA
	18:30	19:20	EXAMEN Logística de consumo en el ámbito militar		EXAMEN Logística de consumo en el ámbito militar	CESIA
	19:30	20:20	EXAMEN Logística de consumo en el ámbito militar		EXAMEN Logística de consumo en el ámbito militar	CESIA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
lunes, 1 de abril de 2019	16:30	17:20	Seminario inteligencia económica		Introducción conceptual e histórica a la Inteligencia	Sr. MARTINEZ VALERO
	17:30	18:20			El Ciclo de Inteligencia	Sr. MARTINEZ VALERO
	18:30	19:20			La Planificación Estratégica	Sr. MARTINEZ VALERO
	19:30	20:20			La Obtención de Información	Sr. MARTINEZ VALERO
martes, 2 de abril de 2019	16:30	17:20	Seminario inteligencia económica		Fuentes y Tipos de Inteligencia según la fuente	Sr. MARTINEZ VALERO
	17:30	18:20			Metodologías de Obtención	Sr. MARTINEZ VALERO
	18:30	19:20			Metodologías de presentación de la información	Sr. MARTINEZ VALERO
	19:30	20:20			Técnicas básicas de análisis (Critical Thinking y otras) (I)	Sr. MARTINEZ VALERO
miércoles, 3 de abril de 2019	16:30	17:20	Seminario inteligencia económica		Técnicas básicas de análisis (Critical Thinking y otras) (II)	Sr. MARTINEZ VALERO
	17:30	18:20			Introducción a la Inteligencia Económica	Sr. MARTINEZ VALERO
	18:30	19:20			Análisis DAFO, BCG y Matriz RGM: Investigación de mercados	Sr. MARTINEZ VALERO
	19:30	20:20			Análisis del entorno: Métodos PEST y PESTEL	Sr. MARTINEZ VALERO
jueves, 4 de abril de 2019	16:30	17:20	Seminario inteligencia económica		Análisis del sector y grupos sectoriales: Las 5 fuerzas de Porter	Sr. MARTINEZ VALERO
	17:30	18:20			Análisis del competidor: Las 4 esquinas de Porter.	Sr. MARTINEZ VALERO
	18:30	19:20			Seguridad en la información	Sr. MARTINEZ VALERO
	19:30	20:20			La célula de inteligencia económica en las organizaciones. El cuadro de Mando integral	Sr. MARTINEZ VALERO



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 9 de abril de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: La ingeniería de sistemas	
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: I+D+i en los sistemas de A&M: Los programas tecnológicos	
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Especificaciones de los requisitos técnicos	
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Diseño arquitectónico del sistema	
miércoles, 10 de abril de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Integración del sistema	
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Desarrollo del sistema	
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: El coste del ciclo de vida	
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Análisis del apoyo logístico	
jueves, 11 de abril de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Actuaciones a lo largo del ciclo de vida	
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Análisis y gestión de obsolescencias	
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Los sectores industriales. Respuesta industrial a los requisitos definidos	
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Familias y sistemas de Armas. Clasificación sectorial de la DIGAM	



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 23 de abril de 2019	16:30	20:20	Seminario de Liderazgo		Seminario de Liderazgo	CESIA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
lunes, 29 de abril de 2019			VIAJE PRACTICAS		VIAJE PRACTICAS	CESIA
martes, 30 de abril de 2019			VIAJE PRACTICAS		VIAJE PRACTICAS	CESIA





DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
lunes, 13 de mayo de 2019	16:30	17:20	Seminario de negociación		Negociación individual	Sr. AVILES URUÑUELA
	17:30	18:20			Negociación individual	Sr. AVILES URUÑUELA
	18:30	19:20			Negociación individual	Sr. AVILES URUÑUELA
	19:30	20:20			Análisis de la negociación individual	Sr. AVILES URUÑUELA
martes, 14 de mayo de 2019	16:30	17:20	Seminario de negociación		Negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	17:30	18:20			Negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	18:30	19:20			Características de las negociaciones competitivas	Sr. AVILES URUÑUELA
	19:30	20:20			Análisis de negociaciones reales	Sr. AVILES URUÑUELA
jueves, 16 de mayo de 2019	16:30	17:20	Seminario de negociación		Negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	17:30	18:20			Negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	18:30	19:20			Negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	19:30	20:20			Análisis de estilo	Sr. AVILES URUÑUELA
viernes, 17 de mayo de 2019	16:30	17:20	Seminario de negociación		Negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	17:30	18:20			Negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	18:30	19:20			Análisis de la negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	19:30	20:20			Tácticas de negociación	Sr. AVILES URUÑUELA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 4 de junio de 2019	16:30	17:20	Seminario de comunicación eficaz		Comunicación: Aspectos Generales	Sr. CEREZO URETA
	17:30	18:20			Comunicación no verbal: Aspectos Generales	Sr. CEREZO URETA
	18:30	19:20			Técnicas de expresión oral II	Sr. CEREZO URETA
	19:30	20:20			Ejercicio practico de técnicas de expresión oral. Modalidad temática libre	Sr. CEREZO URETA
miércoles, 5 de junio de 2019	16:30	17:20	Seminario de comunicación eficaz		Técnicas de expresión oral II	Sr. CEREZO URETA
	17:30	18:20			Ejercicio practico de técnicas de expresión oral I. Modalidad exposición trabajo técnico	Sr. CEREZO URETA
	18:30	19:20			Ejercicio practico de técnicas de expresión oral I. Modalidad exposición trabajo técnico. Feedback	Sr. CEREZO URETA
	19:30	20:20			Ejercicio practico de técnicas de expresión oral I. Modalidad exposición trabajo técnico. Procedimientos de mejora	Sr. CEREZO URETA
jueves, 6 de junio de 2019	16:30	17:20	Seminario de comunicación eficaz		Ejercicio practico de técnicas de expresión oral II. Modalidad exposición trabajo técnico	Sr. CEREZO URETA
	17:30	18:20			Ejercicio practico de técnicas de expresión oral II. Modalidad exposición trabajo técnico. Feedback	Sr. CEREZO URETA
	18:30	19:20			Ejercicio practico de técnicas de expresión oral II. Modalidad exposición trabajo técnico. Procedimientos de mejora	Sr. CEREZO URETA
	19:30	20:20			Resumen y conclusiones finales	Sr. CEREZO URETA