

Semana 1

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
Lunes, 24 septiembre	9:00 10:00 11:10	09·50 10:50 12:00	PRESENTACIÓN	Presentación Curso
Mart <mark>es,</mark> 25 septiembre	15:30	16:30		Traslado CESIA -> UCM· Presentación Módulo I UCM
Viernes, 28 septiembre	9:00	10:00	SEGUIMIENTO	Segu <mark>i</mark> miento (1)



	Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia				
	Viernes	0.00	10.00	CECHMENTO	Cassimianto	N. A	N. A	N. A
E. C. C.	5 octubre	9:00	10:00	SEGUIMIENTO	Seguimiento			





Semana 4

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia			
	09:00	09:50	Section.	El presupuesto de Defensa: conceptos generales y evolución: el crédito presupuestario:			
Lunes	10:00	10:50		El marco de la contratación pública en España·			
A A A A A A A A A A A A A A A A A A A	11:10	12:00		Estructura de la contratación en el MINISDEF: desconcentración y delegación			
22 octubre	12:10	13:00		Estruct <mark>ura</mark> de las unidades de contratación: organización y responsabilidades:			
	13:10	14:00		Estrategias de contratación en MINISDEF: Contratación Centralizada: El PAC y el PACDEF			
E LI YEST	09:00	09:50		Delimitación de la tipología contractual: tipos de contrato por su objeto			
Martes	10:00	10:50		Encargos a medios propios			
	11:10	12:00		Contratos sujetos a regulación Armonizada·			
23 octubre	12:10	13:00	JORNADAS	Publicidad de los contratos.			
A see	13:10	14:00		Requisitos para contratar·			
	09:00	09:50		Prohibiciones para contratar 💮 🦰			
Miércoles	10:00	10:50		Elementos estructurales de los contratos: objeto, precio y cuantía·			
	11:10	12:00	INFORMATIVAS DE	EI PPT.			
24 octubre	12:10	13:00	CONTRATACIÓN	EI PCAP.			
	13:10	14:00	CONTRATACION	El expediente de contratación. Orden de inicio y orden de proceder.			
311,000	09:00	09:50		Tramitación del expediente de contratación: ordinaria, urgente y de emergencia Plazo:			
Jueves	10:00	10:50		La licitación: publicidad· Solicitud de participación· Selección de los solicitantes· Plazos·			
	11:10	12:00		La mesa de contratación: composición, responsabilidades y funciones·			
25 octubre	12:10	13:00		Procedimientos de adjudicación de los contratos·			
	13:10	14:00		Ejecución de los contratos: incid <mark>enc</mark> ias y modificaciones·			
	09:00	09:50		Casos de resolución de un contrato. Cesión de un contrato y subcontratación.			
Viernes	10:00	10:50		Acuerdos Marco			
	11:10	12:00		El convenio con NAVANTIA·			
26 octubre	12:10	13:00		Contratación FMS·			
	13:10	14:00		Contratación con NSPA·			





757-126760		ESS FOUNDS	Shortegas	THE THE TENTON THE TEN
Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
	09:00	09:50		Organización del MINISDEF en materia económica
Lunes	10:00	10:50		Los presupuestos generales del Estado. Los presupuestos del MINISDEF
5 noviembre	11:10	12:00		La financiación de la Armada
	12:10	13:00		Los procesos de trabajo del planeamiento financiero de la Armada
- C - V	09:00	09:50		El planeamiento financiero del Capítulo 2 I
Martes	10:00	10:50		El planeamiento financiero del Capítulo 2 II
6 noviembre	11:10	12:00	Jornadas	El planeamiento financiero del Capítulo 6 I
	12:10	13:00	informativas	El planeamiento financiero del Capítulo 6 II
201	09:00	09:50	de	El planeamiento de la financiación de las OMP
Miércoles	10:00	10:50	financiación	El planeamiento de la financiación de las OMP
7 noviembre	11:10	12:00	Tillaliciacion	Las generaciones de crédito
	12:10	13:00		Las vinculaciones y las modificaciones presupuestarias
1112050	09:00	09:50		La financiación de las operaciones del PLAN MARCO y diplomacia de Defensa
Jueves	10:00	10:50		Las transferencias de otros servicios y secciones presupuestarias
8 noviembre	11:10	12:00		Apertura y cierre del presupuesto: Normativa y condicionantes
	12:10	13:00		La financiación de los PEA's



	Fecha	Hora inicio	Hora Fin	Materia				
-	Viernes 9 noviembre	9:00	10:00	SEGUIMIENTO	Seguimiento	XX	XX	XX
	9 noviembre	į.						



	Fecha	Hora inicio	Hora Fin	Materia				
	Viernes	9:00	10:00	SEGUIMIENTO	Seguimiento	XX	XX	XX
A DESTRUCTION	16 noviembre	Ž.						



Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia				
Lunes 10:00 10:50 Métodos cuantitativos de apoyo a la decisión 10:50 11:10 12:00	Introducción al análisis de decisiones [.] Decisiones intuitivas [.] Decisiones por reglas Intr <mark>oducción al análisis de decisi</mark> ones [.] El análisis: ele <mark>men</mark> tos del problema, tipos de problemas, métodos de resolución							
	3 1111			Mod <mark>ela</mark> do de problemas de d <mark>eci</mark> sión: modelización de <mark>pr</mark> eferencias				
A STATE OF THE STA	12:10	13:00	3 7 7	Modelado de problemas de decisión: modelización de la incertidumbre y el riesgo				
	09:00	09:50		Resolución de problemas en riesgo. Árboles de decisión y diagramas de influencia				
Martes	10:00	10:50	Técnicas de	Decisión multicriterio discreta; conceptos y elementos del problema				
20 noviembre	11:10	12:00		Decisión multicriterio discreta: la suma ponderada				
20 Hoviembre	13:10	14:00		Decisión multicriterio discreta: AHP y métodos no compensatorios (Electre, Promethee)				
A COLUMN	09:00	09:50		Conceptos básicos de estadística y probabilidad				
Miércoles	10:00	10:50	Apoyo	Simulación de Montecarlo				
21 noviembre	11:10	12:00	a la	Simulación de Montecarlo				
3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	12:10	13:00		Simulación de eventos discretos				
The state of the s	09:00	09:50	Decisión	Regresión				
Jueves	10:00	10:50	1000	Series temporales: modelos clásicos				
22 noviembre	11:10	12:00		Series temporales: modelos ARIMA				
,	12:10	13:00	7 No. 3	Uso de Excel para cálculo de series temporales				
	09:00	09:50		Planificación de proyectos. Descomposición de tareas y modelado				
Viernes	10:00	10:50		PERT y CMP· Resolución de modelos· Método del camino crítico· Análisis de resultac				
23 noviembre	11:10	12:00		El método PERT con probabilidad				
20 110110110	12:10	13:00	and the second s	Empleo de recursos: Intercambios tiempo-coste				



Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia		
	09:00	09:50		Introducción a la investigación operativa y la programación lineal		
Lunes	10:00	10:50		Programación lineal, entera, binaria y mixta· Identificación de componentes, modelado de problemas, métodos de resolución·		
26 noviembre	11:10	12:00		Problemas básicos de programación lineal: problemas de mezclas, problemas de distribución, programación de personal		
	12:10	13:00	A STATE OF THE STA	Resolución de problemas mediante hoja de cálculo· Introducción al Solver de Excel		
	09:00	09:50		Modelización de condiciones lógicas· Programación binaria		
Martes 10:00 10:50 27 noviembre 11:10 12:00 Técnicas	Conceptos básicos de teoría de grafos· Modelización de problemas de PL mediante gra					
	11:10	12:00	Técnicas	Problemas típicos de PL en logística: problema del transporte, problema de la ruta mo corta, problemas de localización, problemas de flujos		
20	13:10	14:00	de	Introducción a la optimización no lineal· Problemas más usuales y resolución con Excel		
A STATE OF THE STA	09:00	09:50	Apoyo	No. 217 No. 210 No. 211 No. 211		
Miércoles	10:00	10:50	a la	Modelización de problemas de PL en Excel· Uso del Solver· Prácticas		
28 noviembre	11:10	12:00	AND REAL PROPERTY.	modelización de problemas de PL en Excel· Uso del Joiver· Practicas		
100000	12:10	13:00	Decisión	Transferred Transferred Transferred Transferred		
7	09:00	09:50				
Jueves	10:00	10:50		Madelinesión de machlemas de DI en Evert, Ilas del Colven. Présides		
29 noviembre	11:10	12:00		Modelización de problemas de PL en Excel· Uso del Solver· Prácticas		
ST COLUMN THE	12:10	13:00				
	09:00	09:50		11. mani mban nana simulasian 1. Manbananta Eural v. Cuiabal Ball. Dadabian		
Viernes	10:00	10:50		Herramientas para simulación de Montecarlo· Excel y Cristal Ball· Prácticas		
30 noviembre	11:10	12:00		Herramientas para DMD: Excel, Expert Choice y herramientas similares SSD-AAPP		
	12:10	13:00	de Alexander	Prácticas		



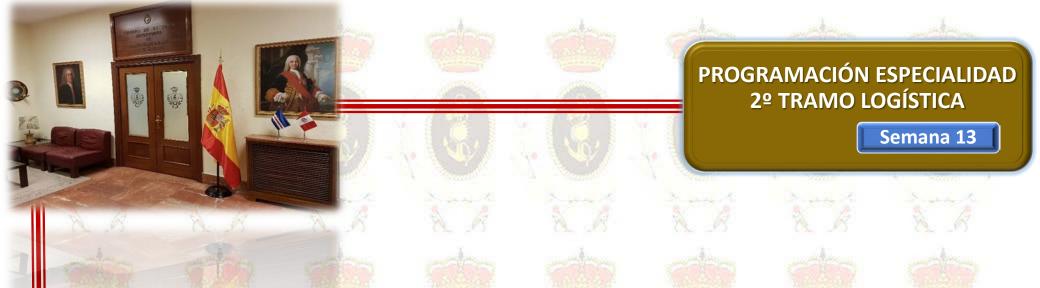
Semana 11

Fecha	Hora inicio	Hora Fin	Materia				
Miércoles		T A	NA	N. A	N. A	NA	XA
5 diciembre	9:00	10:00	SEGUIMIENTO	Seguimiento			
		(colon)		The state of			





Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
	09:00	09:50		Introducción a la gestión de riesgos en programas
Martes	10:00	10:50	a marie	Identificación y categorización de riesgos
11 diciembre	11:10	12:00	(A) 1/2	Análisis cualitativo y cuantitativo de riesgos
(1)	12:10	13:00		Planificación de respuesta a los riesgos
	09:00	09:50	Gestión	Seguimiento y control de riesgos
Miércoles	10:00	10:50		Caso práctico de gestión de riesgos en un proyecto
12 diciembre	11:10	12:00	de	Caso práctico de gestión de riesgos en un proyecto
	12:10	13:00	Riesgos	Caso práctico de gestión de riesgos en un proyecto
	09:00	09:50		Caso práctico de gestión de riesgos en un proyecto
Jueves	10:00	10:50		La gestión de riesgos como parte del proceso contractual
13diciembre	11:10	12:00		Evaluación de los planes de gestión de riesgos por parte del RAC
	12:10	13:00		La elaboración de los planes de gestión de riesgos en las empresas contratistas de Defe



	Fecha	Hora inicio	Hora Fin	Materia				
	Viernes	9:00	10:00	SEGUIMIENTO	Seguimiento	NA	XX	XA
Service Servic	21 diciembre	1						



Semana 14

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia			
100 - 400	16:30	17:20	PRESENTACIÓN MÓDULO II	Presentación Módulo II			
Martes	17:30	18:20	Logística de producción in	La industria de Defensa en España· Capacidades industriales que afectan a los intereses esenciales de la Defensa y Seguridad Nacional· Estado Tecnológico de los sectores de la industria de Defensa en España			
8 enero	18:30	19:20		La estrategia de tecnología e innovación para la Defensa (ETID)			
2000	19:30	20:20	A COMPANY OF THE PARTY OF THE P	El escenario económico del MINISDEF: evolución y tendencia del presupuesto de Defensa·			
4	16:30	17:20	\$ A				
Miércoles	17:30	18:20	Metodologías de la	0 20 0 20 0 20			
9 enero	18:30	19:20	Investigación	Metodologías de la investigación			
No.	19:30	20:20		Manager Manager Manager Manager			
	16:30	17:20	- /63	La política de armamento y material en el MINISDEF			
Jueves	17:30	18:20	Logística de producción	Organización y responsabilidades de la DIGAM en el planeamiento y obtención del A&M			
10 enero	18:30	19:20	y de la fase en servicio en el ámbito militar	Documentos estratégicos orientadores del planeamiento de la Defensa· El proceso de planeamiento de la Defensa: el planeamiento Militar y el planeamiento de recursos			
	19:30	20:20	A Street of	El proceso de planeamiento de la Defensa: determinación de OCM y OOD· El proceso de planeamiento de la Defensa: transformación de OCM y OOD en ORM			



Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA	Discusión guiada
Martes	17:30	18:20		El proceso de planeamiento de la Defensa: La LIP de componentes de A&M· Criterios de elaboración·
15 enero	18:30	19:20		Apoyo a la presencia internacional de la industria española de defensa; la Oficina de Apoyo Exterior (OFICAEX)
	19:30	20:20		Apoyo a la exportación de material de defensa por el MINISDEF
et has	16:30	17:20	Sand	Estrategia industrial de Defensa (EID 2015)
Miércoles	17:30	18:20	Logística de producción	La OTAPI: Funciones· El apoyo de la Armada a la contratación de NAVANTIA con Arabi Saudí
16 enero	18:30	19:20	y de la fase en servicio en <mark>el ámbito mili</mark> tar	El proceso de obtención de recursos materiales. El proceso de obtención de A&M
mil Milas	19:30	20:20	en el ambito militar	El Proceso Programado de Armamento por Fases PAP's
A. HEROL	16:30	17:20	No.	Los programas de A&M: programas de obtención y programas de modernización: Los PEA's· La centralización de los programas de A&M
Jueves	17:30	18:20		Los PEA's: financiación
17 enero	18:30	19:20		Las <mark>oficinas de programas: organización y responsabilidades·</mark> Las <mark>oficinas espejo en la Armada: organización y respons</mark> abilidades·
	19:30	20:20	The state of the s	Gestión y contratación de los programas de obtención·



Semana 16

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA	Discusión guiada
Martes	17:30	18:20	Logística de producción	Asp <mark>ecto</mark> s administrativos y l <mark>egal</mark> es de los programas internacionales
22 enero	18:30	19:20	y de la fase en servicio en el ámbito militar	PANEL: El programa de obte <mark>nc</mark> ión del 5-80
	19:30	20:20		PANEL: El programa de Modernización de Cazaminas
of how	09:00	14:00	VISITA PROFESIONAL	AIRBUS Getafe
A NA	16:30	17:20	N. M	El Coste del Ciclo de Vida: Fases· Procedimiento de estimación del coste del Ciclo de Vida·
Miércoles 23 enero	17:30	18:20	Logistica de producción	El Grupo de Evaluación de Costes (NODECOS)
25 Ellero	18:30	19:20	y de la fase en servicio en e <mark>l ámbito m</mark> ilitar	Las relaciones internacionales en el campo del A&M: la política de cooperación industria del MINISDEF
6 (120)	19:30	20:20	1000	Logística OTAN: estructura en apoyo a la logística de producción· Logística OTAN: la
N 12 (30)	16:30	17:20	F1/201	Logística OTAN: el NATO Support Investment Program (NSIP): principios y conceptos básicos· Paquetes de capacidad
Jueves	17:30	18:20	Logística de producción	Logística OTAN: el NATO Support Investment Program (NSIP): condiciones <mark>de</mark> elegibilidad y financiación
24 enero	18:30	19:20	y de la <mark>fase</mark> en servicio en el ámbito militar	El concepto de Smart Defense y el concepto de Pooling and Sharing
	19:30	20:20	- Stanton	Logística UE: estructura en apoyo a la logística de producción· La PESC· Agencias de Seguridad y Defensa· El Fondo Europeo de Defensa·



Semana 17

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA	La Agencia Europea de Defensa (EDA): objetivos, estructura y miembros· Proyectos actuales con el MINISDEF
Martes	17:30	18:20		Logística UE· El acuerdo marco para la reestructuración y funcionamiento de la Industria Europea de Defensa (LOI)
29 enero	18:30	19:20	1. 1	Cooperación estructurada EU: PESCO: Objetivos, estructura y miembros: Proyectos
- A	19:30	20:20		Proyectos españoles bajo PESCO
4	16:30	17:20	· A	Mecanismo ATHENA
Miércoles	17:30	18:20	4 4 4 4 4 4	La Organización Conjunta para la Cooperación en Materia de Armamento (OCCAR)· Objetivos, estructura y miembros· Proyectos actuales
30 enero	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio	Programas de participación nacional bajo cobertura OCCAR: Caso A400M
	19:30	20:20	en el <mark>ámbito m</mark> ilitar	Otros organismos: el Centro de Coordinación de Movimientos de Europa (MCCE)· Mando de Transporte Aéreo Europeo (EATC)
	16:30	17:20		El sistema OTAN de catalogación
Jueves	17:30	18:20		El r <mark>egla</mark> mento de catalogación de Defensa
31 enero	18:30	19:20		Transacciones internacionales de catalogación
	19:30	20:20		La normalización: normas y especificaciones técnicas



Semana 18

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA	Discusión guiada
Martes	17:30	18:20		La normalización militar· El reglamento de normalización militar de materiales· Los acuerdos de normalización OTAN (STANAG)
5 febrero	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio	La <mark>hom</mark> ologación en el MINIS <mark>DEF:</mark> el reglamento de h <mark>o</mark> mologación militar
	19:30	20:20	en el ámbito militar	El aseguramiento de la calidad en el MINISDEF: las publicaciones PCAL y aqap
to have	09:00	14:00	VISITA PROFESIONAL	Escribano Mechanical & Engineering S·L·
	16:30	17:20	N. A	Las normas de calidad en los contratos· Certificación de calidad en las empresas
Miércoles 6 febrero	17:30	18:20	- day	El concepto de Apoyo Logístico
in the same of	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio	El apoyo logístico integrado de una unidad o sistema: concepto y objetivos
	19:30	20:20	en el <mark>ámbito</mark> militar	El plan de apoyo logístico integrado: planes generales
	16:30	17:20	17 Sect. 11	El plan de apoyo logístico integrado: planes parciales
Jueves	17:30	18:20		El c <mark>on</mark> cepto de apoyo logísti <mark>co</mark> en la Armada: los m <mark>apas</mark> de capacidades logísti <mark>cas</mark> de lo: Arsenales de la Armada: los manuales de referencia
7 febrero	18:30	19:20	Logística <mark>de consum</mark> o en el ámbito militar	Org <mark>anización y estructura del ap</mark> oyo logístico en la Armada: la JAL y los Arsenales
	19:30	20:20	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	Los procesos de gestión del material en la Armada: SIGMA



Semana 19

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA	Discusión guiada
Martes	17:30	18:20	U Men U	Ap <mark>licaci</mark> ones de gestión del <mark>mate</mark> rial en la Armada S <mark>IGM</mark> A-DOS y SIGAPEA
12 febrero	18:30	19:20		El r <mark>eglam</mark> ento de mantenimie <mark>nt</mark> o de la Armada: el pa <mark>rt</mark> e de mantenimiento
	19:30	20:20		Aplicaciones de gestión del mantenimiento en la Armada: GALIA
of how	16:30	17:20	Same	El comercio electrónico en las FAS: caso concreto de la Armada
Miércoles	17:30	18:20	A R	El Vender Management Inventory (VMI)
13 febrero	18:30	19:20	Logística de consumo	Los almacenes exteriores de la Armada
	19:30	20:20	en e <mark>l ámbito mil</mark> itar	El concepto de apoyo logístico en el Ejército de Tierra: criterios doctrinales y desarrollo Organización y estructura del apoyo logístico en el Ejército de Tierra:el MALE, la Inspección General del ET y los centros logísticos del ET
	16:30	17:20		Los procesos de gestión del material en el Ejército de Tierra· Aplicaciones de gestión de material en el Ejercito de Tierra: SIGLE
	17:30	18:20		La fu <mark>er</mark> za logística operativa <mark>de</mark> l Ejército de Tierra
Jueves 14 febrero	18:30	19:20		El co <mark>nc</mark> epto de apoyo logístic <mark>o e</mark> n el Ejército del Aire: criterios doctrinales y <mark>de</mark> sarrollo· Organización y estructura de <mark>l apo</mark> yo logístico en el Ej <mark>érc</mark> ito del Aire: el MALOG y las Maestranzas
Secret Secret	19:30	20:20	Name of the second	Los procesos de gestión del material en el Ejército del Aire· Aplicaciones de gestión del material en el Ejército del Aire: SL 2000



Semana 20

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia	
and the second	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA	Discusión guiada	
Martes	17:30	18:20	1000000	La estructura de descomposición de costes (CBS)· La marca funcional (HSC)· El control de la configuración: el árbol de elementos configurados (AEC)	
19 febrero	18:30	19:20	Logística de producción y de la fa <mark>se e</mark> n servicio en el á <mark>mbi</mark> to militar	El control de cambios en la configuración de unidades, equipos y sistemas. Validaciones de la configuración.	
	19:30	20:20	en el ambito militar	Planificación del mantenimiento en la Armada: planes generales y parciales	
	09:00	14:00	VISITA PROFESIONAL	PERAMA INGENIERÍA	
A comme	16:30	17:20	Logís <mark>tica de prod</mark> ucción y de la fase en servicio en el ámbito militar	El mantenimiento correctivo: concepto y niveles	
Miércoles 20 febrero	17:30	18:20		El mantenimiento preventivo basado en el tiempo: procedimiento, frecuencia, eficiencia y calidad· El mantenimiento preventivo basado en la condición: procedimiento, frecuencia, eficiencia y calidad	
	18:30	19:20		El mantenimiento predictivo basado en la con	El mantenimiento predictivo: concepto y tipología: El mantenimiento predictivo basado en la condición (CBM) El mantenimiento predictivo basado en la fiabilidad (RCM)
	19:30	20:20		Análisis del nivel de mantenimiento (LORA)	
1 / S	16:30	17:20	F Car	Mejoras sistemáticas del mantenimiento: mantenimiento modificativo y proactivo	
Jueves	17:30	18:20		Gestión de mantenimiento asistida por ordenador (GMAO)	
21 febrero	18:30	19:20	10 J W J 14	PANEL: Evolución de la ind <mark>ustr</mark> ia al entorno 4·0· El mantenimiento 4·0 en la Armada	
	19:30	20:20	Steel Steel	La lista de pertrechos de carácter general: TBP y elaboración	



Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA	Discusión guiada
Martes	17:30	18:20		La Propuesta Inicial de Apoyo (PIDA): elaboración y tramitación· Participación de l industria y la Armada
26 febrero	18:30	19:20		PANEL: La PIDA en los Ejércitos y la Armada
	19:30	20:20	1-1	La lista de pertrechos de carácter general: TBP y elaboración
4	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	La Allowance Part List (APL): elaboración e introducción en el COSAL
Miércoles	17:30	18:20		La Allowance Equipage List (APL): elaboración e introducción en el COSAL
27 febrero	18:30	19:20		El COSAL: partes
	19:30	20:20		Modificaciones y validaciones del COSAL
line Coo	16:30	17:20		El sostenimiento en el MINISDEF: las familias de sistemas de armas
Jueves	17:30	18:20		PANEL: Sostenimiento centralizado Vs específico
28 febrero	18:30	19:20	DISCUSIÓN GUIADA	Discusión guiada
	19:30	20:20	Logístic <mark>a d</mark> e consumo en el ámbito militar	El transporte estratégico



Semana 22

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
- //0	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA	
Martes	17:30	18:20	DISCUSION GUINDA	PANEL: El transporte de material en los Ejércitos y la Armada
5 marzo	18:30	19:20	Logística de consumo en el	El op <mark>er</mark> ador logístico del MIN <mark>ISDEF.</mark> El transporte de material a zona de operacione
7	19:30	20:20	ámbito militar	Embalaje, etiquetado y manipulación de material: normativa
-	09:00	14:00	VISITA PROFESIONAL	DSV
M. John	16:30	17:20	N. A.	Seguimiento de recursos logísticos (Asset Tracking)
Miércoles 6 marzo	17:30	18:20	Logística de consumo	La logística inversa
line Se	18:30	19:20	en e <mark>l ámbito mi</mark> litar	Despacho de aduanas y depósitos aduaneros
	19:30	20:20	12	PANEL: el transporte marítimo, aéreo, por ferrocarril y por carretera
1 / 1	16:30	17:20	11/30 11	Baller I was to be a second of the second of
Jueves	17:30	18:20	Logística de consumo	PANEL: la gestión de la cadena de suministro
7 marzo	18:30	19:20	en el ámbito militar	El concepto de apoyo logístico en la OTAN: criterios doctrinales y desarrollo
	19:30	20:20	A Store of	La organización de apoyo y adquisiciones de la OTAN (NSPO): La agencia NSPA



Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA	Discusión guiada
Martes	17:30	18:20	Logística de producción	Procesos de contratación con NSPA· Financiación NSPA
12 marzo	18:30	19:20	y de la fase en servicio en el ámbito militar	Representación española en NSPA: Oficina de enlace
1-1	19:30	20:20		NATO Logistics Stock Exchange (NSLE)· Proyecto Stock Holding & Assets Rquirement Exchange (SHARE)· Common Item Material Managemente (COMIT)
-	16:30	17:20	Since &	PANEL: logística operativa en los Ejército y la Armada
Miércoles	17:30	18:20	A A	Logística operativa OTAN a nivel operacional: JLSG
13 marzo	18:30	19:20	- de	Modos de apoyo logístico multinacional
Yan Sa	19:30	20:20	Logístic <mark>a de consum</mark> o en el ámbito militar	Logística OTAN: movimiento y transporte
	16:30	17:20	1000	Logística OTAN: concepto de HNS
Jueves	17:30	18:20	1 / Se V 11	Logística OTAN: apoyo logístico a operaciones proporcionado por contratistas
14 marzo	18:30	19:20	37 () 4	Despliegue y repliegues de unidades en zona de operaciones (RSOM) I
	19:30	20:20	The state of the s	Despliegue y repliegues de unidades en zona de operaciones (RSOM) II



Semana 24

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA	Discusión guiada
Martes	17:30	18:20	Li Men U	Logística sanitaria en operaciones
19 marzo	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	PANEL: logística conjunta en operaciones
	19:30	20:20		Frinze. logistica conjunta en operaciones
	09:00	14:00	VISITA PROFESIONAL	Plataforma Logística de El CORTE INGLÉS en Valdemoro
A S	16:30	17:20	N. A	Logística operativa OTAN a nivel táctico: logística naval operativa de apoyo a una fuer combinada
Miércoles 20 marzo	17:30	18:20		El sistema Common Use Item System (CUIS)
	18:30	19:20		La logística basada en las prestaciones (PBL)
)	20:20	Logística de consumo	La Agencia de Cooperación en materia de Seguridad y Defensa de los EE·UU· (DSCA)
V 12 (3)	16:30	17:20	en el ámbito militar	Programas de asistencia a la seguridad· Política y legislación· Condiciones de selección
Jueves	17:30	18:20		
21 marzo	18:30	19:20	10 July 1	Descripción del proceso FMS
	19:30	20:20		La carta de solicitud (LOR)· Precio y disponibilidad (P&A)



Semana 25

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA	Discusión guiada
Martes	17:30	18:20		La carta de oferta y aceptación (LOA)
26 marzo	18:30	19:20		En <mark>mien</mark> das y modificaciones a <mark>la</mark> s COAs
	19:30	20:20		Tipos de CASES
-	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	Plan general de medio ambiente en el MINISDEF
Miércoles	17:30	18:20		Gestión de residuos peligrosos en las FAS
27 marzo	18:30	19:20		Prevención de riesgos laborales en el MINISDEF
	19:30	20:20		PRL en la Armada
1000	16:30	17:20	EVAMEN	La della di una divista in di la Companyatione di Sand the matthe
Jueves	17:30	18:20	EXAMEN	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar
28 marzo	18:30	19:20	EVAMEN.	
	19:30	20:20	EXAMEN	Logística de consumo en el ámbito militar



Semana 26

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
	16:30	17:20	36 T.	Introducción conceptual e histórica a la inteligencia
Lunes	17:30	18:20		El cic <mark>lo d</mark> e inteligencia
1 abril	18:30	19:20		La planificación estratégica
	19:30	20:20	3 1	La obtención de información
TO - 100000	16:30	17:20		Fuentes y tipos de inteligencia según la fuente
Martes	17:30	18:20	Since	Metodologías de obtención
2 abril	18:30	19:20	Seminario	Metodologías de presentación de la información
	19:30	20:20		Técnicas básicas de análisis (Critical thinking y otras) l
- d	16:30	17:20	de Inteligencia	Técnicas básicas de análisis (Critical thinking y otras) Il
Miércoles	17:30	18:20	Económica	Introducción a la inteligencia económica
3 abril	18:30	19:20		Análisis DAFO, BCG y Matriz RGM: investigación de mercados
	19:30	20:20		Análisis del entorno: métodos PEST y PESTEL
	16:30	17:20		Análisis del sector y grupos sectoriales: las 5 fuerzas de Porter
Jueves	17:30	18:20		Análisis del competidos: las 4 esquinas de Porter
4 abril	18:30	19:20		Seguri <mark>dad</mark> en la información
	19:30	20:20	10 F 10 V	La cél <mark>ula</mark> de inteligencia econó <mark>mi</mark> ca en las organizaciones: El cuadro de mando integral



Semana 27

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
- /45	16:30	17:20	- 10 to 10	Fases en la definición de un programa de A&M: la ingeniería de sistemas
Martes	17:30	18:20		Fase <mark>s en</mark> la definición de <mark>un pro</mark> grama de A&M: l+D+ <mark>i en</mark> los sistemas de A&M· Los programas tecnológicos
9 abril	18:30	19:20		Fase <mark>s en</mark> la definición de un programa de A&M: especificaciones de los requisi <mark>tos</mark> técnico
1.	19:30	20:20	1-1-1	Fases en la definición de un programa de A&M: diseño arquitectónico del sistema
-	16:30	17:20	Same	Fases en la definición de un programa de A&M: integración del sistema
Miércoles	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	Fases en la definición de un programa de A&M: desarrollo del sistema
10 abril	18:30	19:20		Fases en la definición de un programa de A&M: el ciclo de vida
	19:30	20:20		Fases en la definición de un programa de A&M: análisis del apoyo logístico
1000	16:30	17:20	4 8 U	Fases en la definición de un programa de A&M: actuaciones a lo largo del ciclo de vida
Jueves	17:30	18:20		Fases en la definición de un programa de A&M: análisis y gestión de obsolescencias
11 abril	18:30	19:20		Fase <mark>s e</mark> n la definición de un <mark>pr</mark> ograma de A&M: los sectores industriales· Res <mark>pu</mark> esta industrial a los requisitos definidos
	19:30	20:20	and the state of t	Fases en la definición de un programa de A&M: Familias y sistemas de armas· Clasificación sectorial de la DGAM







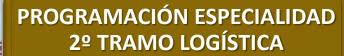




Semana 31

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia	
	10:00	10:50	Seminario de Negociación	Negociación individual·	
Lunes	11:10	12:00	Seminario de Negociación	Negociación individual·	
13 mayo	12:10	13:00	Seminario de Negociación	Negociación individual·	
10	13:10	14:00	Seminario de Negociación	Análisis de la negociación individual·	
	10:00	10:50	Seminario de Negociación	Negociación en grupo·	
Martes	11:10	12:00	Seminario de Negociación	Nego <mark>ci</mark> ación en grupo·	
14 mayo	12:10	13:00	Seminario de Negociación	Negociación en grupo·	
y 20000000	13:10	14:00	Seminario de Negociación	Análisis de las negociaciones reales·	2011 Na. 1 3502220
Miércoles 15 mayo	FES	TIVO	N. A	Fiesta Local: San Isidro Labrador	-18 N -
	10:00	10:50	Seminario de Negociación	Negociación en grupo·	
Jueves	11:10	12:00	Seminario de Negociación	Negociación en grupo·	
16 mayo	12:10	13:00	Seminario de Negociación	Negociación en grupo·	
10 mago	13:10	14:00	Seminario de Negociación	Análisis de estilo·	
	16:00	18:30	Planeamiento	PLANEAMIENTO NIVEL OPERACIONAL.	
Viernes 17 mayo	09:00	09:50	Seminario de Negociación	Neg <mark>ociación en grupo· </mark>	
	10:00	10:50	Seminario de Negociación	Negociación en grupo·	
	11:10	12:00	Seminario de Negociación	Negociación en grupo·	
i i mago	12:10	13:00	Seminario de Negociación	Análisis de la negociación en grupo·	
	13:10	14:00	Seminario de Negociación	Tácticas de negociación·	





Semana 32

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
Martes 21 mayo	16:00	18:30		PLANEAMIENTO NIVEL OPERACIONAL.
Jueves 23 mayo	16:00	18:30	Planeamiento	PLANEAMIENTO NIVEL OPERACIONAL.



Semana 33

Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia
Martes 28 mayo	16:00	18:30		PLANEAMIENTO NIVEL OPERACIONAL.
Jueves 30 mayo	16:00	18:30	Planeamiento	PLANEAMIENTO NIVEL OPERACIONAL



Fecha	Hora inicio	Hora fin	Materia	Conferencia	
The second of	16:30	17:20	-7 - 1 Ji ha -12	Comunicación: aspectos generales	
Martes	17:30	18:20		Comunicación no verbal: aspectos generales	
4 junio	18:30	19:20	SEMINARIO DE COMUNICACIÓN EFICAZ	Técnicas de expresión oral l	
A A	19:30	20:20		Ejercicio práctico de técnicas de expresión oral· Modalidad temática libre	
A 5000000	16:30	17:20		Técnicas de expresión oral II	
Michael	17:30	18:20		Ejercicio práctico de técnicas de expresión oral 1· Modalidad exposición trabajo técnico	
Miércoles 5 junio	18:30	19:20		Ejercicio práctico de técnicas de expresión oral I· Modalidad exposición trabajo técnico· Feedback	
no.	19:30	20:20		Ejercicio práctico de técnicas de expresión oral I· Modalidad exposición trabajo técnico· Procedimientos de mejora	
	16:30	17:20			Ejercicio práctico de técnicas de expresión oral 11. Modalidad exposición trabajo técnico
Jueves	17:30	18:20		Ejercicio práctico de técnicas de expresión oral II· Modalidad exposición trabajo técnico· Feedback	
6 junio	18:30	19:20		Ejercicio práctico de técnicas de expresión oral II· Modalidad exposición trabajo técnico· Procedimientos de mejora	
	19:30	20:20		Resumen y conclusiones finales	