



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
lunes, 24 de septiembre de 2018	9:00	12:00	PRESENTACIÓN		PRESENTACION CURSO	CESIA
martes, 25 de septiembre de 2018	15:30	16:30	PRESENTACIÓN		TRASLADO CESIA A UCM. PRESENTACION MODULO I UCM	CESIA
viernes, 28 de septiembre de 2018	9:00	10:00	SEGUIMIENTO		SEGUIMIENTO	CESIA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
viernes, 05 de octubre de 2018	9:00	10:00	SEGUIMIENTO		SEGUIMIENTO	CESIA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
viernes, 19 de octubre de 2018	9:00	10:00	SEGUIMIENTO		SEGUIMIENTO	CESIA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
lunes, 22 de octubre de 2018	9:00	09:50	Jornadas informativas de contratación		El presupuesto de defensa: conceptos generales y evolución. El crédito presupuestario	CESIA
	10:00	10:50	Jornadas informativas de contratación		El marco de la contratación pública en España	CESIA
	11:10	12:00	Jornadas informativas de contratación		Estructura de la contratación en el MINSDEF: Desconcentración y Delegación	CESIA
	12:10	13:00	Jornadas informativas de contratación		Estructura de las unidades de contratación: Organización y responsabilidades	CESIA
	13:10	14:00	Jornadas informativas de contratación		Estrategias de contratación en el MINSDEF: La contratación centralizada. El PAC y el PACDEF	CESIA
martes, 23 de octubre de 2018	9:00	09:50	Jornadas informativas de contratación		Delimitación de la tipología contractual: Tipos de contrato por su objeto	CESIA
	10:00	10:50	Jornadas informativas de contratación		Encargos a medios propios	CESIA
	11:10	12:00	Jornadas informativas de contratación		Contratos sujetos a regulación Armonizada	CESIA
	12:10	13:00	Jornadas informativas de contratación		Publicidad de los contratos	CESIA
	13:10	14:00	Jornadas informativas de contratación		Requisitos para contratar	CESIA
miércoles, 24 de octubre de 2018	9:00	09:50	Jornadas informativas de contratación		Prohibiciones para contratar	CESIA
	10:00	10:50	Jornadas informativas de contratación		Elementos estructurales de los contratos: Objeto, precio y cuantía	CESIA
	11:10	12:00	Jornadas informativas de contratación		El PPT	CESIA
	12:10	13:00	Jornadas informativas de contratación		El PCAP	CESIA
	13:10	14:00	Jornadas informativas de contratación		El expediente de contratación. Orden de inicio y Orden de proceder	CESIA
jueves, 25 de octubre de 2018	9:00	09:50	Jornadas informativas de contratación		Tramitación del expediente de contratación: Ordinaria, urgente y de emergencia. Plazos.	CESIA
	10:00	10:50	Jornadas informativas de contratación		La licitación: Publicidad. Solicitud de participación. Selección de los solicitantes. Plazos	CESIA
	11:10	12:00	Jornadas informativas de contratación		La mesa de contratación. Composición, responsabilidades y funciones	CESIA
	12:10	13:00	Jornadas informativas de contratación		Procedimientos de adjudicación de los contratos	CESIA
	13:10	14:00	Jornadas informativas de contratación		Ejecución de los contratos: Incidencias y modificaciones.	CESIA
viernes, 26 de octubre de 2018	9:00	09:50	Jornadas informativas de contratación		Casos de resolución de un contrato. Cesión de un contrato y subcontratación	CESIA
	10:00	10:50	Jornadas informativas de contratación		Acuerdos Marco	CESIA
	11:10	12:00	Jornadas informativas de contratación		El convenio con NAVANTIA	CESIA
	12:10	13:00	Jornadas informativas de contratación		Contratación FMS	CESIA
	13:10	14:00	Jornadas informativas de contratación		Contratación con NSPA	CESIA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
miércoles, 31 de octubre de 2018	9:00	10:00	SEGUIMIENTO		SEGUIMIENTO	CESIA
lunes, 05 de noviembre de 2018	9:00	09:50	Jornadas informativas de financiación		Organización del MINSDEF en materia económica	CESIA
	10:00	10:50	Jornadas informativas de financiación		Los presupuestos generales del estado. Los Presupuestos del MINSDEF	CESIA
	11:10	12:00	Jornadas informativas de financiación		La financiación de la Armada	CESIA
	12:10	13:00	Jornadas informativas de financiación		Los procesos de trabajo del planeamiento financiero en la Armada	CESIA
martes, 06 de noviembre de 2018	9:00	09:50	Jornadas informativas de financiación		El Planeamiento financiero del Capítulo 2 I	CESIA
	10:00	10:50	Jornadas informativas de financiación		El Planeamiento financiero del Capítulo 2 II	CESIA
	11:10	12:00	Jornadas informativas de financiación		El Planeamiento financiero del Capítulo 6 I	CESIA
	12:10	13:00	Jornadas informativas de financiación		El Planeamiento financiero del Capítulo 6 II	CESIA
miércoles, 07 de noviembre de 2018	9:00	09:50	Jornadas informativas de financiación		El Planeamiento de la financiación de las OMP	CESIA
	10:00	10:50	Jornadas informativas de financiación		El Planeamiento de la financiación de las OMP	CESIA
	11:10	12:00	Jornadas informativas de financiación		Las generaciones de crédito	CESIA
	12:10	13:00	Jornadas informativas de financiación		Las vinculaciones y las modificaciones presupuestarias	CESIA
jueves, 08 de noviembre de 2018	9:00	09:50	Jornadas informativas de financiación		La financiación de las Operaciones del OPLAN MARCO y Diplomacia de Defensa	CESIA
	10:00	10:50	Jornadas informativas de financiación		Las transferencias de otros Servicios y secciones presupuestarias	CESIA
	11:10	12:00	Jornadas informativas de financiación		Apertura y cierre del presupuesto: Normativa y condicionantes.	CESIA
	12:10	13:00	Jornadas informativas de financiación		La financiación de los PEAS	CESIA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
viernes, 09 de noviembre de 2018	9:00	10:00	SEGUIMIENTO		SEGUIMIENTO	CESIA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
viernes, 16 de noviembre de 2018	9:00	10:00	SEGUIMIENTO		SEGUIMIENTO	CESIA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
lunes, 19 de noviembre de 2018	9:00	09:50	Métodos cuantitativos de apoyo a la decisión		Introducción al análisis de decisiones. Decisiones intuitivas. Decisiones por reglas	CESIA
	10:00	10:50	Técnicas de apoyo a la decisión		Introducción al análisis de decisiones. El análisis: elementos del problema, tipos de problemas, métodos de resolución	CESIA
	11:10	12:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Modelado de problemas de decisión: modelización de preferencias	CESIA
	12:10	13:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Modelado de problemas de decisión: modelización de la incertidumbre y el riesgo	CESIA
martes, 20 de noviembre de 2018	9:00	09:50	Técnicas de apoyo a la decisión		Resolución de problemas en riesgo. Árboles de decisión y diagramas de influencia	CESIA
	10:00	10:50	Técnicas de apoyo a la decisión		Decisión Multicriterio Discreta, Conceptos y elementos del Problema	CESIA
	11:10	12:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Decisión Multicriterio Discreta. La suma ponderada.	CESIA
	12:10	13:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Decisión Multicriterio Discreta. AHP y métodos no compensatorios (Electre, Promethee)	CESIA
miércoles, 21 de noviembre de 2018	9:00	09:50	Técnicas de apoyo a la decisión		Conceptos básicos de Estadística y probabilidad	CESIA
	10:00	10:50	Técnicas de apoyo a la decisión		Simulación de Montecarlo	CESIA
	11:10	12:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Simulación de Montecarlo	CESIA
	12:10	13:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Simulación de eventos discretos	CESIA
jueves, 22 de noviembre de 2018	9:00	09:50	Técnicas de apoyo a la decisión		Regresión	CESIA
	10:00	10:50	Técnicas de apoyo a la decisión		Series temporales: modelos clásicos	CESIA
	11:10	12:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Series temporales: modelos ARIMA	CESIA
	12:10	13:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Uso de Excel para cálculo de series temporales	CESIA
viernes, 23 de noviembre de 2018	9:00	09:50	Técnicas de apoyo a la decisión		Planificación de proyectos. Descomposición de tareas y modelado	CESIA
	10:00	10:50	Técnicas de apoyo a la decisión		PERT y CPM. Resolución de modelos. Método del camino crítico. Análisis de resultados	CESIA
	11:10	12:00	Técnicas de apoyo a la decisión		El método PERT con probabilidad	CESIA
	12:10	13:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Empleo de recursos. Intercambios tiempo-coste	CESIA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
lunes, 26 de noviembre de 2018	9:00	09.50	Técnicas de apoyo a la decisión		Introducción a la investigación operativa y la programación lineal	CESIA
	10:00	10:50	Técnicas de apoyo a la decisión		Programación lineal, entera, binaria y mixta. Identificación de componentes, modelado de problemas, métodos de resolución	CESIA
	11:00	12:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Problemas básicos de programación lineal: problemas de mezclas, problemas de distribución, programación de personal	CESIA
	12:00	13:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Resolución de problemas mediante hoja de cálculo. Introducción al Solver de Excel	CESIA
martes, 27 de noviembre de 2018	9:00	09.50	Técnicas de apoyo a la decisión		Modelización de condiciones lógicas. Programación binaria	CESIA
	10:00	10:50	Técnicas de apoyo a la decisión		Conceptos básicos de teoría de grafos. Modelización de problemas de PL mediante grafos	CESIA
	11:00	12:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Problemas típicos de PL en logística: problema del transporte, problema de la ruta más corta, problemas de localización, problemas de flujos	CESIA
	12:00	13:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Introducción a la optimización no lineal. Problemas más usuales y resolución con Excel	CESIA
miércoles, 28 de noviembre de 2018	9:00	09.50	Técnicas de apoyo a la decisión		Modelización de problemas de PL en Excel. Uso del Solver. Prácticas	CESIA
	10:00	10:50	Técnicas de apoyo a la decisión		Modelización de problemas de PL en Excel. Uso del Solver. Prácticas	CESIA
	11:00	12:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Modelización de problemas de PL en Excel. Uso del Solver. Prácticas	CESIA
	12:00	13:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Modelización de problemas de PL en Excel. Uso del Solver. Prácticas	CESIA
jueves, 29 de noviembre de 2018	9:00	09.50	Técnicas de apoyo a la decisión		Modelización de problemas de PL en Excel. Uso del Solver. Prácticas	CESIA
	10:00	10:50	Técnicas de apoyo a la decisión		Modelización de problemas de PL en Excel. Uso del Solver. Prácticas	CESIA
	11:00	12:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Modelización de problemas de PL en Excel. Uso del Solver. Prácticas	CESIA
	12:00	13:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Resolución de problemas grandes. Solver Premium. LibreOffice Calc. Prácticas	CESIA
viernes, 30 de noviembre de 2018	9:00	09.50	Técnicas de apoyo a la decisión		Herramientas para simulación de Montecarlo. Excel y Cristal Ball. Prácticas	CESIA
	10:00	10:50	Técnicas de apoyo a la decisión		Herramientas para simulación de Montecarlo. Excel y Cristal Ball. Prácticas	CESIA
	11:00	12:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Herramientas para DMD: Excel, Expert Choice y herramientas similares. SSD-AAAP. Prácticas	CESIA
	12:00	13:00	Técnicas de apoyo a la decisión		Herramientas para DMD: Excel, Expert Choice y herramientas similares. SSD-AAAP. Prácticas	CESIA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
miércoles, 05 de diciembre de 2018	9:00	10:00	SEGUIMIENTO		SEGUIMIENTO	CESIA
martes, 11 de diciembre de 2018	9:00	09.50	Gestión de riesgos		Introducción a la gestión de riesgos en programas	CESIA
	10:00	10:50	Gestión de riesgos		Identificación y categorización de riesgos	CESIA
	11:00	12:00	Gestión de riesgos		Análisis cualitativo y cuantitativo de riesgos	CESIA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
	12:00	13:00	Gestión de riesgos		Planificación de respuesta a los riesgos	CESIA
miércoles, 12 de diciembre de 2018	9:00	09:50	Gestión de riesgos		Seguimiento y control de riesgos	CESIA
	10:00	10:50	Gestión de riesgos		Caso práctico de gestión de riesgos en un proyecto	CESIA
	11:00	12:00	Gestión de riesgos		Caso práctico de gestión de riesgos en un proyecto	CESIA
	12:00	13:00	Gestión de riesgos		Caso práctico de gestión de riesgos en un proyecto	CESIA
jueves, 13 de diciembre de 2018	9:00	09:50	Gestión de riesgos		Caso práctico de gestión de riesgos en un proyecto	CESIA
	10:00	10:50	Gestión de riesgos		La Gestión de Riesgos como parte del proceso contractual	CESIA
	11:00	12:00	Gestión de riesgos		Evaluación de los planes de gestión de riesgos por parte del RAC	CESIA
	12:00	13:00	Gestión de riesgos		La elaboración de los planes de gestión de riesgos en las empresas contratistas de Defensa	
viernes, 21 de diciembre de 2018	9:00	10:00	SEGUIMIENTO		SEGUIMIENTO	CESIA
martes, 08 de enero de 2019	16:30	17:20	PRESENTACIÓN DEL MODULO II		PRESENTACIÓN DEL MODULO II	CESIA
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		La Industria de Defensa en España. Capacidades industriales que afectan a los interés esenciales de la Defensa y Seguridad Nacional. Estado Tecnológico de los sectores de la Industria de Defensa en España	AESMIDE/TEDAE
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		La estrategia de tecnología e innovación para la Defensa (ETID)	DIGAM
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		El escenario económico del MINSDEF: Evolución y tendencia del presupuesto de Defensa.	CESIA
miércoles, 09 de enero de 2019	16:30	20:20	METODOLOGÍAS DE LA INVESTIGACIÓN		METODOLOGÍAS DE LA INVESTIGACIÓN	UCM
jueves, 10 de enero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		La política de Armamento y Material en el MINSDEF.	DIGAM
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Organización y responsabilidades de la DIGAM en el planeamiento y obtención del A&M	DIGAM
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Documentos estratégicos orientadores del planeamiento de la Defensa. El proceso de planeamiento de la Defensa: El planeamiento Militar y el planeamiento de Recursos	EMA
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		El proceso de planeamiento de la Defensa: Determinación de OCM y OOD. El proceso de planeamiento de la Defensa: Transformación de OCM y OOD en ORM	EMA
martes, 15 de enero de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		El proceso de planeamiento de la Defensa: La LIP de Componentes de A&M. Criterios de elaboración.	EMA
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Apoyo a la presencia internacional de la industria Española de defensa; La Oficina de Apoyo Exterior (OFICAEX)	DIGAM
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Apoyo a la exportación de material de defensa por el MINISDEF	DiGENECO/DIGAM
miércoles, 16 de enero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Estrategia Industrial de Defensa (EID 2015)	DIGAM
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		La OTAPI: Funciones. El apoyo de la Armada al contratación de NAVANTIA con Arabia Saudí.	EMA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
miércoles, 16 de enero de 2019	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	El proceso de obtención de recursos materiales. El proceso de obtención de A&M	DIGAM
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	El Sistema Programado de Armamento por Fases (PAPS)	DIGAM
jueves, 17 de enero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	Los Programas de A&M: Programas de Obtención y Programas de modernización: Los PEAS. La centralización de los Programas de A&M	DIGAM
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	Los PEAS: Financiación	DIGAM
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	Las Oficinas de Programas: Organización y responsabilidades. Las oficinas Espejo en la Armada: Organización y responsabilidades	DIGAM/JAL
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	Gestión y contratación de los programas de obtención	DIGAM
martes, 22 de enero de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	Aspectos administrativos y legales de los programas internacionales	DIGAM
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	II	PANEL: El Programa de obtención del S-80.	JAL/DIGAM
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	PANEL: El Programa de Modernización de Cazaminas	JAL/EMA
miércoles, 23 de enero de 2019	9:00	14:00	VISITA PROFESIONAL		VISITA PROFESIONAL: AIRBUS GETAFE	CESIA
	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	El Coste del Ciclo de Vida: Fases: Procedimiento de estimación del coste del Ciclo de Vida.	DIGENECO
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	El Grupo de Evaluación de Costes: NODECOS	DIGENECO
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Las relaciones internacionales en el campo del A&M: La política de cooperación industrial del MINSDEF.	DIGAM
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Logística OTAN: Estructura en apoyo a la logística de producción. Logística OTAN: La Conferencia de Directores Nacionales de armamento. Organización, funciones y responsabilidades.	EMACON
jueves, 24 de enero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Logística OTAN: El Nato Support Investment Program (NSIP): Principios y concepto básicos. Paquetes de capacidad.	EMACON
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Logística OTAN: El Nato Support Investment Program (NSIP): Condiciones de elegibilidad y financiación.	DIGENECO
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	El concepto de Smart Defense y El concepto de Pooling and Sharing	CESIA
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Logística UE: Estructura en apoyo a la logística de producción. La PESC. Agencias de Seguridad y Defensa. El Fondo Europeo de Defensa	EMACON
martes, 29 de enero de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		La Agencia Europea de Defensa (EDA): Objetivos, estructura, y miembros. Proyectos actuales con el MINSDEF.	EMACON
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Logística UE: El acuerdo Marco para la reestructuración y funcionamiento de la Industria Europea de Defensa (LOI)	DIGAM
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Cooperación estructurada EU: PESCO: Objetivos, estructura, y miembros: Proyectos.	EMACON
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Proyectos españoles bajo PESCO	EXTERNALIZADO
miércoles, 20 de enero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Mecanismo ATHENA	DIGENECO
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	La Organización Conjunta para la Cooperación en Materia de Armamento (OCCAR). Objetivos, estructura, y miembros. Proyectos actuales	DIGAM



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
miércoles, 30 de enero de 2019	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Programas de participación nacional bajo cobertura OCCAR: Caso A400M	DIGAM
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	III	Otros Organismos: El centro de coordinación de movimientos de Europa (MCCE). Mando de Transporte Aéreo Europeo (EATC)	EMACON
jueves, 31 de enero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	El Sistema OTAN de catalogación.	DIGAM
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	El Reglamento de catalogación de la Defensa.	DIGAM
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	Transacciones internacionales de catalogación	JAL
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	La normalización: Normas y especificaciones técnicas.	DIGAM
martes, 05 de febrero de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	La normalización militar. El reglamento de normalización militar de materiales. Los acuerdos de normalización OTAN (STANAG)	EMACON
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	La homologación en el MINSDEF: El reglamento de homologación militar	DIGAM
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	El aseguramiento de la calidad en el MINISDEF: Las publicaciones PECAL y AQAP	DIGAM
miércoles, 06 de febrero de 2019	9:00	14:00	VISITA PROFESIONAL		VISITA PROFESIONAL: ESCRIBANO	CESIA
	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	IV	Las normas de calidad en los contratos. Certificación de calidad en las empresas	DIGAM
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	V	El Concepto de Apoyo Logístico	JAL



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	v	El Apoyo Logístico integrado de una unidad o sistema: Concepto y objetivos.	JAL
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	v	El Plan de apoyo logístico integrado: Planes Generales	JAL
jueves, 07 de febrero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	v	El Plan de apoyo logístico integrado: Planes Parciales	JAL
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar		El Concepto de Apoyo Logístico en la Armada: Los mapas de capacidades logísticas de los Arsenales de la Armada: Los Manuales de referencia.	JAL
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar		Organización y estructura del Apoyo Logístico en la Armada: La JAL y los Arsenales	CESIA
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar		Los procesos de gestión del material en la Armada: SIGMA.	JAL
martes, 12 de febrero de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar		Aplicaciones de gestión del material en la Armada: SIGMA-DOS y SIGAPEA	JAL
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar		El reglamento de mantenimiento de la Armada: El Parte de mantenimiento	JAL
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar		Aplicaciones de gestión del mantenimiento en la Armada: GALIA	JAL
miércoles 13 de febrero de 2019	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar		El comercio electrónico en las FAS: Caso concreto de la Armada.	JAL
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar		El Vender Management Inventory (VMI)	GETFCO



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
miércoles, 13 de febrero de 2019	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	I	Los almacenes exteriores de la Armada	NAVANTIA/JAL
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	II	El Concepto de Apoyo logístico en el Ejército de Tierra: Criterios doctrinales y desarrollo. Organización y estructura del Apoyo Logístico en el Ejército de Tierra: El MALE, la Inspección General del ET y los Centros Logísticos del ET.	MALE
jueves, 14 de febrero de 2019	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	II	Los procesos de gestión del material en el ET. Aplicaciones de gestión del material en ET: SIGLE	MALE
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	II	La fuerza Logística Operativa del ET	FLO
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	III	El Concepto de Apoyo logístico en el Ejército del Aire: Criterios doctrinales y desarrollo. Organización y estructura del Apoyo Logístico en el Ejército del Aire: El MALOG y las Maestranzas.	MALOG
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	III	Los procesos de gestión del material en el EA. Aplicaciones de gestión del material en EA: SL2000	MALOG
martes, 19 de febrero de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VI	La estructura de descomposición de costes (CBS). La marca funcional (HSC). El control de la configuración: el árbol de elementos Configurados (AEC).	JAL
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VI	El Control de cambios en la configuración de unidades, equipos y sistemas. Validaciones de la configuración.	JAL
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	Planificación del mantenimiento en la armada: Planes generales y parciales	JAL
miércoles, 20 de febrero de 2019	9:00	14:00	VISITA PROFESIONAL		VISITA PROFESIONAL: PERAMA	CESIA
	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	El mantenimiento correctivo: concepto y niveles	JAL
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	El mantenimiento preventivo: Basado en el tiempo: Procedimiento, frecuencias eficiencia y calidad. El mantenimiento preventivo: Basado en la condición: Procedimiento, frecuencias eficiencia y calidad.	PERAMA/UPTIN



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	El mantenimiento predictivo: concepto y tipología. El mantenimiento predictivo: basado en la condición (CBM). El mantenimiento predictivo: basado en la fiabilidad (RCM)	PERAMA/CESADAR
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	Análisis del nivel de mantenimiento (LORA)	PERAMA/UPTIN
jueves, 21 de febrero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	Mejoras sistemáticas del mantenimiento: Mantenimiento modificativo y proactivo	PERAMA/UPTIN
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	Gestión de mantenimiento asistida por ordenador (GMAO)	PERAMA/UPTIN
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	PANEL: Evolución de la industria al entorno 4.0. El mantenimiento 4.0 en la Armada	NAVANTIA/JAL
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	Documentación de apoyo al aprovisionamiento: La Initial Provisioning List (IPL)	JAL
martes, 26 de febrero de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	La Propuesta inicial de apoyo (PIDA): Elaboración y tramitación. Participación de la industria y la Armada	JAL
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	PANEL: La pida en los Ejércitos y la Armada	JAL/MALE/MALOG
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	La lista de Pertrechos de carácter general: TBP y elaboración	JAL
miércoles 27 de febrero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	La Allowance Parts list (APL): Elaboración e introducción en el COSAL	JAL
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	La Allowance Equipage list (APL): Elaboración e introducción en el COSAL	JAL



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
miércoles, 27 de febrero de 2019	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	El COSAL: Partes	CESIA
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VII	Modificaciones y validaciones del COSAL	JAL
jueves, 28 de febrero de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VIII	El sostenimiento en el MINSDDF: Las familias de sistemas de armas	DIGAM
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	VIII	PANEL: Sostenimiento centralizado VS específico	DIGAM/ET/EA/ARM
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	El Transporte estratégico	EMACON
martes, 05 de marzo de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA	IV	PANEL: El transporte de material en los Ejércitos y la Armada	MALE/JAL/MALOG
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	PANEL: El transporte de material en los Ejércitos y la Armada	MALE/JAL/MALOG
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	El Operador logístico del MINSDEF. El transporte de material a zona de operaciones	DSV
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	Embalaje, etiquetado y manipulación de material: Normativa	DSV
miércoles, 06 de marzo de 2019	9:00	14:00	VISITA PROFESIONAL		VISITA PROFESIONAL: DSV	CESIA
	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	Seguimiento de recursos logísticos (ASSET TRACKING)	DSV
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	La logística inversa.	JAL



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
jueves, 07 de marzo de 2019	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	Despachos de aduanas y depósitos aduaneros	DSV
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	PANEL: El transporte marítimo, aéreo, por ferrocarril y por carretera	DSV/GETFCO/BESS/K+N
	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	PANEL: La gestión de la Cadena de Suministro	DSV/GETFCO/BESS/K+N
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IV	PANEL: La gestión de la Cadena de Suministro	DSV/GETFCO/BESS/K+N
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	X	El Concepto de Apoyo logístico en la OTAN: Criterios doctrinales y desarrollo.	CESIA
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	X	La organización de Apoyo y adquisiciones de la OTAN (NSPO). La Agencia NSPA	EMACON
martes, 12 de marzo de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	X	Procesos de contratación con NSPA. Financiación NSPA	DIGENECO
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	X	Representación española en NSPA. Oficina de enlace	DIGENECO
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	V	NATO Logistic stock exchange (NSLE).Proyecto Stock Holding & Assests Requirements Exchange (SHARE).Common Item Material Management (COMIT)	EMACON
miércoles, 13 de marzo de 2019	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	V	PANEL: Logística operativa en los Ejércitos y la Armada	EM
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	V	Logística operativa OTAN a nivel operacional: JLSG	CMOPS
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	V	Modos de apoyo logístico multinacional	CMOPS
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	V	Logística OTAN: movimiento y transporte.	CMOPS
jueves, 14 de marzo de 2019	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	V	Logística OTAN: Concepto de HNS	EMACON
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	V	Logística OTAN: Apoyo logístico a operaciones proporcionado por contratistas.	UCALSA
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	V	Despliegue y repliegues de unidades EN Zona de operaciones (RSOM) I	CMOPS
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	V	Despliegue y repliegues de unidades EN Zona de operaciones (RSOM)II	CMOPS
martes, 19 de marzo de 2019	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	V	Logística Sanitaria en operaciones	CMOPS
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	V	PANEL: Logística conjunta en operaciones	CMOPS/EM
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	V	PANEL: Logística conjunta en operaciones	CMOPS/EM
miércoles, 20 de marzo de 2019	9:00	14:00	VISITA PROFESIONAL		VISITA PROFESIONAL: CENTRO LOGISTICO EL CORTE INGLES	CESIA
	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	V	Logística operativa OTAN a nivel táctico: Logística naval operativa de apoyo a una fuerza combinada	EMA
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	V	El sistema Common Use Item System (CUIS)	JAL
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	IX	La logística basada en las prestaciones (PBL)	EXTERNALIZADO
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VI	La Agencia de Cooperación en Materia de Seguridad y Defensa de los EEUU (DSCA)	CESIA
jueves, 21 de marzo de 2019	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VI	Programas de asistencia a la seguridad. Política y legislación. Condiciones de selección	CESIA
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VII	Descripción del proceso FMS	JAL/EMA
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VII	Descripción del proceso FMS	JAL/EMA
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VII	La Carta de solicitud (LOR). Precio y disponibilidad. (P&A)	JAL/EMA
	16:30	17:20	DISCUSIÓN GUIADA		DISCUSIÓN GUIADA	CESIA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 26 de marzo de 2019	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VII	La Carta de Oferta y Aceptación (LOA)	JAL/EMA
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VII	Enmiendas y modificaciones a las COA	JAL/EMA
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VII	Tipos de CASES	JAL/EMA
miércoles, 27 de marzo de 2019	16:30	17:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VIII	Plan General de Medio ambiente en el MINSDEF	DIGENIN
	17:30	18:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VIII	Gestión de residuos peligrosos en las FAS	DIGENIN
	18:30	19:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VIII	Prevención de riesgos laborales en el MINSDEF	DIGENIN
	19:30	20:20	Logística de consumo en el ámbito militar	VIII	PRL en la Armada	EMA
jueves, 28 de marzo de 2019	16:30	17:20	EXAMEN Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		EXAMEN Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	CESIA
	17:30	18:20	EXAMEN Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		EXAMEN Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar	CESIA
	18:30	19:20	EXAMEN Logística de consumo en el ámbito militar		EXAMEN Logística de consumo en el ámbito militar	CESIA
	19:30	20:20	EXAMEN Logística de consumo en el ámbito militar		EXAMEN Logística de consumo en el ámbito militar	CESIA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
lunes, 01 de abril de 2019	16:30	17:20	Seminario inteligencia económica		Introducción conceptual e histórica a la Inteligencia	Sr. MARTINEZ VALERO
	17:30	18:20			El Ciclo de Inteligencia	Sr. MARTINEZ VALERO
	18:30	19:20			La Planificación Estratégica	Sr. MARTINEZ VALERO
	19:30	20:20			La Obtención de Información	Sr. MARTINEZ VALERO
martes, 02 de abril de 2019	16:30	17:20	Seminario inteligencia económica		Fuentes y Tipos de Inteligencia según la fuente	Sr. MARTINEZ VALERO
	17:30	18:20			Metodologías de Obtención	Sr. MARTINEZ VALERO
	18:30	19:20			Metodologías de presentación de la información	Sr. MARTINEZ VALERO
	19:30	20:20			Técnicas básicas de análisis (Critical Thinking y otras) (I)	Sr. MARTINEZ VALERO
miércoles, 03 de abril de 2019	16:30	17:20	Seminario inteligencia económica		Técnicas básicas de análisis (Critical Thinking y otras) (II)	Sr. MARTINEZ VALERO
	17:30	18:20			Introducción a la Inteligencia Económica	Sr. MARTINEZ VALERO
	18:30	19:20			Análisis DAFO, BCG y Matriz RGM: Investigación de mercados	Sr. MARTINEZ VALERO
	19:30	20:20			Análisis del entorno: Métodos PEST y PESTEL	Sr. MARTINEZ VALERO
jueves, 04 de abril de 2019	16:30	17:20	Seminario inteligencia económica		Análisis del sector y grupos sectoriales: Las 5 fuerzas de Porter	Sr. MARTINEZ VALERO
	17:30	18:20			Análisis del competidor: Las 4 esquinas de Porter.	Sr. MARTINEZ VALERO
	18:30	19:20			Seguridad en la información	Sr. MARTINEZ VALERO
	19:30	20:20			La célula de inteligencia económica en las organizaciones. El cuadro de Mando integral	Sr. MARTINEZ VALERO
martes, 09 de abril de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: La ingeniería de sistemas	
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: I+D+i en los sistemas de A&M: Los programas tecnológicos	
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Especificaciones de los requisitos técnicos	
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Diseño arquitectónico del sistema	
miércoles, 10 de abril de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Integración del sistema	
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Desarrollo del sistema	
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: El coste del ciclo de vida	
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Análisis del apoyo logístico	
jueves, 11 de abril de 2019	16:30	17:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Actuaciones a lo largo del ciclo de vida	
	17:30	18:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Análisis y gestión de obsolescencias	
	18:30	19:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Los sectores industriales. Respuesta industrial a los requisitos definidos	
	19:30	20:20	Logística de producción y de la fase en servicio en el ámbito militar		Fases en la definición de un programa de A&M: Familias y sistemas de Armas. Clasificación sectorial de la DIGAM	



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 23 de abril de 2019	16:30	20:20	Seminario de Liderazgo		Seminario de Liderazgo	CESIA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
lunes, 29 de abril de 2019			VIAJE PRACTICAS		VIAJE PRACTICAS	CESIA
martes, 30 de abril de 2019			VIAJE PRACTICAS		VIAJE PRACTICAS	CESIA
lunes, 13 de mayo de 2019	16:30	17:20	Seminario de negociación		Negociación individual	Sr. AVILES URUÑUELA
	17:30	18:20			Negociación individual	Sr. AVILES URUÑUELA
	18:30	19:20			Negociación individual	Sr. AVILES URUÑUELA
	19:30	20:20			Análisis de la negociación individual	Sr. AVILES URUÑUELA



DIA	inicio	fin	MATERIA	TEMA	CONFERENCIA	CONFERENCIANTE
martes, 14 de mayo de 2019	16:30	17:20	Seminario de negociación		Negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	17:30	18:20			Negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	18:30	19:20			Características de las negociaciones competitivas	Sr. AVILES URUÑUELA
	19:30	20:20			Análisis de negociaciones reales	Sr. AVILES URUÑUELA
jueves, 16 de mayo de 2019	16:30	17:20	Seminario de negociación		Negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	17:30	18:20			Negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	18:30	19:20			Negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	19:30	20:20			Análisis de estilo	Sr. AVILES URUÑUELA
viernes, 17 de mayo de 2019	16:30	17:20	Seminario de negociación		Negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	17:30	18:20			Negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	18:30	19:20			Análisis de la negociación en grupo	Sr. AVILES URUÑUELA
	19:30	20:20			Tácticas de negociación	Sr. AVILES URUÑUELA
martes, 04 de junio de 2019	16:30	17:20	Seminario de comunicación eficaz		Comunicación: Aspectos Generales	Sr. CEREZO URETA
	17:30	18:20			Comunicación no verbal: Aspectos Generales	Sr. CEREZO URETA
	18:30	19:20			Técnicas de expresión oral II	Sr. CEREZO URETA
	19:30	20:20			Ejercicio practico de técnicas de expresión oral. Modalidad temática libre	Sr. CEREZO URETA
miércoles, 05 de junio de 2019	16:30	17:20	Seminario de comunicación eficaz		Técnicas de expresión oral II	Sr. CEREZO URETA
	17:30	18:20			Ejercicio practico de técnicas de expresión oral I. Modalidad exposición trabajo técnico	Sr. CEREZO URETA
	18:30	19:20			Ejercicio practico de técnicas de expresión oral I. Modalidad exposición trabajo técnico. Feedback	Sr. CEREZO URETA
	19:30	20:20			Ejercicio practico de técnicas de expresión oral I. Modalidad exposición trabajo técnico. Procedimientos de mejora	Sr. CEREZO URETA
jueves, 06 de junio de 2019	16:30	17:20	Seminario de comunicación eficaz		Ejercicio practico de técnicas de expresión oral II. Modalidad exposición trabajo técnico	Sr. CEREZO URETA
	17:30	18:20			Ejercicio practico de técnicas de expresión oral II. Modalidad exposición trabajo técnico. Feedback	Sr. CEREZO URETA
	18:30	19:20			Ejercicio practico de técnicas de expresión oral II. Modalidad exposición trabajo técnico. Procedimientos de mejora	Sr. CEREZO URETA
	19:30	20:20			Resumen y conclusiones finales	Sr. CEREZO URETA