



**LÍNEAS GENERALES  
DE LA ARMADA 2025**





**LÍNEAS GENERALES  
DE LA ARMADA 2025**





## 1. INTRODUCCIÓN

**10.** El recientemente publicado documento ARMADA 2050 describe el escenario estratégico futuro en el que operaremos, y marca el camino a seguir para continuar siendo relevantes en el cumplimiento de nuestra misión: Defender España y a los españoles en y desde la mar. Con esa orientación, estas Líneas Generales establecen mis prioridades para impulsar durante mi Mando la evolución de la Armada hacia los objetivos marcados en nuestra visión a largo plazo.

**11.** Dos son las líneas maestras que pretendo seguir:

- Progresar en la modernización de la Flota en material y procedimientos para que siga siendo decisiva y relevante, desarrollando además la vocación global que requiere nuestra Estrategia de Seguridad Nacional.
- Mejorar todos los aspectos relacionados con la preparación para el combate que, sin ser exhaustivos, abarcan desde la enseñanza en las escuelas, pasando por el adiestramiento de las unidades o su alistamiento logístico, hasta nuestra mentalización para el enfrentamiento.

**12.** Tenemos que aprovechar el escenario económico favorable y la trepidante innovación tecnológica para preparar la Flota, las personas y la organización para un futuro en el que el riesgo de un conflicto convencional de alta intensidad que nos pueda afectar se antoja creíble.



## 2. PREPARAR LA FLOTA ACTUAL E IMPULSAR LA FUTURA

**20.** Nuestro gran reto es alcanzar la superioridad en el proceso de la decisión y en el enfrentamiento, sólo posible con una fuerza equilibrada y moderna, apoyada en una concepción doctrinal vanguardista y en una excelente preparación.

**21.** La disuasión sigue siendo la principal baza para defender nuestros intereses y evitar un enfrentamiento. Será prioritaria la preparación de las unidades para el combate de alta intensidad frente a un adversario de similar capacidad y, en especial, lo relacionado con la capacidad de proyección del poder naval sobre tierra y el arma submarina, principales contribuciones de la Armada a la disuasión.

---

La disuasión sigue siendo la principal  
baza para defender nuestros intereses  
y evitar un enfrentamiento.

---



- 22.** No podemos perder de vista que la aportación a la defensa nacional está incardinada en nuestra presencia en la Fuerza Conjunta y en las distintas Organizaciones Internacionales de Seguridad y Defensa (OISD) a las que España pertenece. Este trabajo en común sólo puede ser efectivo asegurando la interoperabilidad, técnica y doctrinal, con el resto de miembros de las agrupaciones donde nos integremos y consolidando nuestra capacidad expedicionaria para desplegar y operar en espacios cada vez más alejados.
- 23.** Las nuevas tecnologías en el campo de la simulación permiten mejorar la preparación aumentando la complejidad y verosimilitud del adiestramiento y disminuir el riesgo para las unidades propias. Impulsaré su utilización, tanto a nivel individual como colectivo.
- 24.** Tras haber aprobado la estructura de la Armada para responder en tiempos de crisis o emergencia, implementaré ejercicios para comprobar su eficacia y proponer cambios donde sea necesario.
- 25.** En lo que se refiere a la Acción del Estado en la Mar, potenciaré la colaboración con otros organismos nacionales mediante acuerdos y la realización de actividades en la mar, apoyaré todos aquellos cometidos relacionados con la investigación científica, la hidrografía y la protección de la vida humana en la mar y fomentaré todas las actividades relacionadas con la diplomacia de defensa. Todo ello para que la Armada siga siendo un referente nacional en el ámbito marítimo español.
- 26.** Orientado así el presente de la Flota actual, debemos contribuir a culminar sin retraso los programas en marcha y a lanzar los proyectos pendientes, aprovechando la ocasión para posicionarnos a la vanguardia de las ideas con la incorporación a nuestro inventario de tecnologías emergentes y mejorar en la correcta definición de las futuras unidades. Además, la capacidad operativa de la Flota debe mantenerse a lo largo de todo su ciclo de vida, por lo que debemos esforzarnos por facilitar las inserciones tecnológicas que la mantenga siempre relevante.

---

... la capacidad de proyección del poder naval sobre tierra y el arma submarina, principales contribuciones de la Armada a la disuasión.

---

- 27.** Así mismo, es la oportunidad de adecuar las infraestructuras para lo que aseguraré la obtención de aquellas necesarias para la eficaz entrada en servicio de las nuevas unidades. Impulsaré la renovación de las escuelas y sentaré las bases para el futuro con los estudios de ampliación de las instalaciones, principalmente en Cartagena, Ferrol y Rota.



### 3. COMPROMETIDOS CON EL PERSONAL Y LOS VALORES

**30.** La fortaleza de la Armada radica en la preparación y el compromiso de sus miembros, en el desempeño ejemplar de sus cometidos, en su motivación, en que cada individuo comprenda el valor y la importancia de su puesto de trabajo y en equilibrar, en su justa medida, las necesidades del servicio con la vida familiar y personal.

---

La fortaleza de la Armada radica  
en la preparación y el compromiso  
de sus miembros...

---

**31.** Las plantillas actuales, tanto de militares como de civiles, siguen siendo insuficientes para satisfacer plenamente todas las necesidades. Aunque ya se trabaja en un incremento de efectivos, probablemente no veremos resultados tangibles durante el tiempo en el



que estén en vigor estas Líneas Generales; por ello, seguirá siendo necesario mantener temporalmente los ajustes en vigor. Para aprovechar el impulso actual, confío en vuestra voluntad de vencer estas limitaciones.

**32.** Impulsaré la excelencia en la formación, en la parte técnica y en valores, como uno de los medios para conseguir la superioridad en el enfrentamiento, mejorar la satisfacción y motivación del personal y, en su caso, facilitar la reinserción en la sociedad civil. Agilizaré las enseñanzas de formación y de perfeccionamiento para que sigan la evolución de las necesidades de la Flota. Será una formación continua, adaptada a la evolución de las operaciones y de la organización, y explorando nuevas metodologías de enseñanza para aprovechar las facilidades que ponen a nuestro alcance las nuevas tecnologías.

**33.** Una buena y efectiva Asistencia al Personal es una importante herramienta de liderazgo al servicio de la Armada porque contribuye sobremanera en la motivación del personal. Siendo consciente de que mantener esta motivación provoca un efecto multiplicador en su rendimiento, potenciaré las estructuras de Asistencia al Personal para facilitar una ayuda eficaz a los miembros de la Armada y a sus familias.





**34.** Tenemos el reto de gestionar el talento de nuestro Personal. En el marco que impone la normativa, pretendo mejorar la recopilación y el tratamiento de la información para adaptar los procesos de gestión de los destinos y asignarlos de una manera más eficaz, teniendo en cuenta las aspiraciones y potencialidades individuales. En este sentido, revisaré los procesos de selección para adecuarlos a las nuevas tecnologías, que exigen mayores cualificaciones y especialización.

---

### Tenemos el reto de gestionar el talento de nuestro Personal.

---

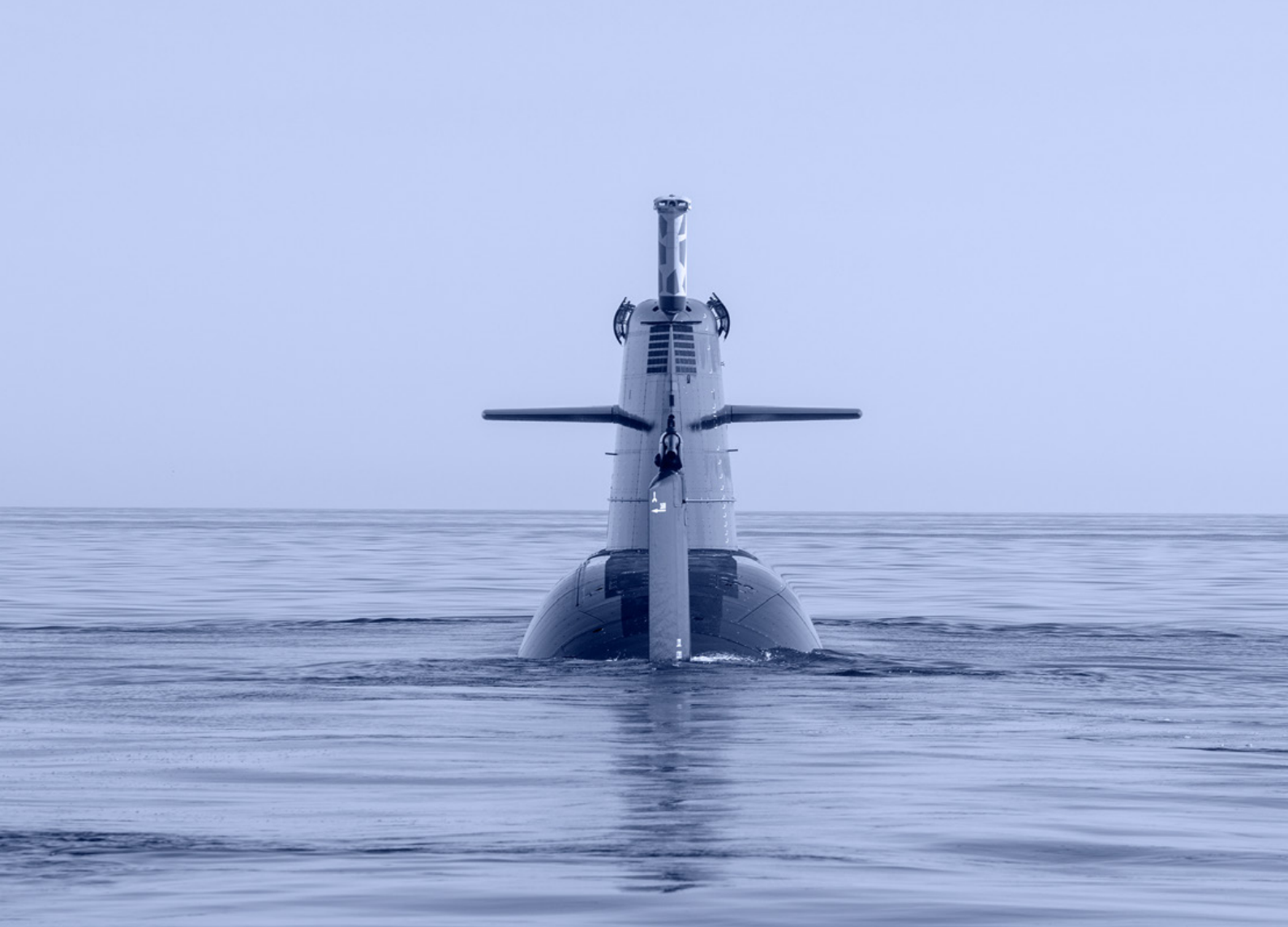
**35.** El equipo debe tener en todo momento en su punto de mira que su objetivo principal es la misión inalterable de la Armada, la Defensa de España. Siendo la responsabilidad de todos y cada uno de nosotros contribuir a alcanzarlo, sólo puede hacerse con un fuerte liderazgo que alinee las expectativas individuales, desarrolle las capacidades necesarias y dote a los individuos de las competencias exigidas en un entorno de incertidumbre en constante mutación. Para materializar esta idea, impulsaré la redacción de una nueva guía para el mando que, entre otras cosas, estimule el diálogo con las personas y cohesione el equipo.

**36.** Para la Armada, todos sus miembros son importantes y merecen el apoyo necesario para el correcto desarrollo de sus funciones. En este sentido, en el corto plazo, me propongo hacer un esfuerzo particular para potenciar las responsabilidades de los escalones intermedios de mando, suboficiales y cabos 1º, al tiempo que asentamos los nuevos programas de su formación.

**37.** Siendo uno de mis objetivos el que el personal pueda progresar acorde a sus capacidades individuales y a sus aspiraciones, fomentaré el afán de sacrificio y la voluntad de superación para que cada uno de los miembros de la Armada alcance el puesto que merece dentro de la organización.

**38.** Una de nuestras constantes seguirá siendo una alta movilidad geográfica, cada vez más afectada por las necesidades familiares. Buscando mitigar sus efectos negativos, revisaré la organización para que se ajuste mejor a la realidad geográfica de nuestro personal y a sus inquietudes de mayor estabilidad.

**39.** Para que estas medidas tengan el efecto que pretendo, deben ser comunicadas internamente con eficacia, para lo que dedicaré los recursos que sean necesarios.



## 4. VANGUARDISTAS EN TECNOLOGÍA: RENOVAR LA ARMADA

**40.** Si la Armada no es capaz de adaptarse constantemente para seguir el ritmo de los avances tecnológicos perderá poco a poco peso y correrá el riesgo de dejar de ser relevante. Por ello continuaré profundizando en la transformación digital y en la innovación tecnológica; llevaré los avances obtenidos y las nuevas tecnologías que aporten valor a las operaciones y al funcionamiento de la organización en un proceso que debe tender a ser continuo.

---

... continuaré profundizando en la transformación digital y en la innovación tecnológica...

---



**41.** Quiero que esta evolución tecnológica alcance pronto y en profundidad a los procesos de funcionamiento de la organización para que todos veamos su utilidad, agilice los procesos de decisión y libere tiempo para otras tareas de valor. En particular, pienso en actividades como la contratación, la gestión económica o el sostenimiento, que quiero poner en el mismo plano de prioridades que la obtención para lograr un mayor rendimiento de los ciclos operativos de las unidades y así poder aumentar su disponibilidad.

**42.** En el entorno tecnológico es fundamental tener agilidad para adaptarse a la evolución y a los cambios continuos de los escenarios operativos, para lo que habrá que incorporar con eficacia los desarrollos que aporten valor a las capacidades de la Flota, tanto a las unidades en servicio como aquellas que se encuentren en construcción.

---

En el entorno tecnológico es fundamental tener  
agilidad para adaptarse a la evolución y a los  
cambios continuos de los escenarios operativos...

---

**43.** Debemos consolidar la cultura del multidominio. Acostumbrados a perfeccionar el dominio marítimo, es necesario ampliar el horizonte de ambición para contribuir a la Fuerza Conjunta y a las OISD al máximo nivel posible, y asumir la dependencia que existe entre los diferentes dominios, especialmente el ciberespacio, el espacio y el cognitivo. Las operaciones dejan de ser exclusivamente navales y se realizará un progresivo avance hacia el multidominio. Y empezaremos por lo fundamental, la protección de los fondos marinos y sus infraestructuras de interés, la resiliencia en el ciberespacio y la preparación para afrontar los retos del dominio cognitivo.

**44.** No podemos perder de vista que la razón de ser de la Armada es la existencia de una Flota lo más eficaz posible, y toda incorporación de tecnología deberá estudiarse bajo ese prisma. Por un lado, buscaremos aumentar la supervivencia mediante la reducción de firmas detectables, el empleo de mejores sistemas de autodefensa y el uso inteligente del espectro electromagnético. Por otro, mejoraremos la precisión, la letalidad y la disponibilidad del armamento, para no perder el objetivo final, ser decisivos en el combate.

**45.** Por todo ello, impulsaré la innovación y la experimentación dentro de la Armada como elementos fundamentales para dotarnos de los medios que realmente se adapten a nuestras necesidades y mejoren nuestra soberanía estratégica.



## 5. EFICIENTES EN LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS. EL RIGOR EN EL GASTO

**50.** El equilibrio presupuestario es esencial para disponer de una Armada que pone en valor el recurso de personal, la preparación de la Fuerza y el empleo operativo de sus capacidades. Este equilibrio no es posible si no se dispone de la estabilidad presupuestaria necesaria, estabilidad por la que seguiré trabajando en el ámbito del Ministerio de Defensa.

---

El equilibrio presupuestario es esencial  
para disponer de una Armada que pone  
en valor el recurso de personal...

---



**51.** Continuaré impulsando la modernización del apoyo logístico a través de las líneas de acción identificadas en el proyecto de Arsenal inteligente, incluyendo la digitalización de las infraestructuras. Estos avances, junto al desarrollo e integración de las aplicaciones logísticas, con una correcta gestión de los datos, permitirán mejorar los procesos y avanzar en la aplicación de técnicas automatizadas de mantenimiento predictivo y prescriptivo, así como en la gestión de obsolescencias, con el objetivo de mejorar el apoyo al ciclo de vida de las unidades y, por ende, su disponibilidad operativa.

**52.** La sostenibilidad medioambiental es un reto que ninguna institución moderna puede obviar. En este sentido, impulsaré la búsqueda de nuevos combustibles y sistemas de propulsión y generación eléctrica que, sin comprometer las capacidades operativas, estén alineados con el esfuerzo global en materia de sostenibilidad. Igualmente, mejoraré la eficiencia energética de las infraestructuras de la Armada, no sólo como medio para reducir costes, sino también como refuerzo del compromiso de la Armada con el medio ambiente.





## 6. TRANSITAR HACIA LA SOBERANÍA ESTRATÉGICA

**60.** A lo largo de los últimos cincuenta años, la Armada ha seguido un camino de colaboración con el mundo académico y la industria nacional, consolidando su excelencia en campos específicos. No obstante, aún existen áreas donde la dependencia del extranjero limita la capacidad de respuesta inmediata y compromete la soberanía estratégica. Por ello, me propongo seguir avanzando en la capacitación de ambos, mundo académico e industria nacional, de manera que puedan llegar a satisfacer todas las necesidades operativas de la Fuerza.

---

... me propongo seguir avanzando  
en la capacitación de ambos, mundo  
académico e industria nacional...

---



**61.** Para avanzar en el equilibrio de recursos y en la consolidación de la industria de defensa, es imperativo concienciar a la sociedad sobre la utilidad de las inversiones de la Armada. Me esforzaré en acercar la Armada al resto de la sociedad, para que la ciudadanía sienta la necesidad de disponer de una Armada preparada para garantizar la seguridad y defensa de sus intereses y de su bienestar.

**62.** En este sentido, me esforzaré en lograr una eficaz política de comunicación, aprovechando el potencial comunicativo que tiene la Armada como Institución, e incrementar así el respaldo social de nuestros ciudadanos.

**63.** Por último, el fomento del pensamiento estratégico propio dentro de la Armada es clave para preparar a las futuras generaciones y una aportación de valor a la acción conjunta. Revisaré las funciones de la Escuela de Guerra Naval en este campo y estimularé el pensamiento crítico y constructivo para tener una Armada más preparada para enfrentar los retos del futuro.





## 7. UNA ARMADA DECISIVA Y RELEVANTE: UN MENSAJE DE OPTIMISMO Y ORGULLO

**70.** Finalmente, debemos mantener un enfoque optimista y proactivo frente a los retos que tenemos por la proa. Aprovechemos los aires de cambio para impulsar la imagen de una Armada moderna, decisiva y relevante, con rumbo firme hacia el éxito. El compromiso con la misión de defender a España en y desde la mar, así como la promoción del sentimiento de orgullo de ser una de las mejores fuerzas navales del mundo, son elementos que refuerzan la moral interna y proyectan una imagen de fortaleza hacia el exterior.

---

... debemos mantener un enfoque optimista y proactivo frente a los retos que tenemos por la proa.

---

*5 de febrero de 2025*

A handwritten signature in brown ink, consisting of stylized, flowing letters, likely representing the name of the Admiral General.

*Almirante General Antonio Piñeiro Sánchez*





